

令和8年5月7日

箕面市

市長 原田 亮 様

株式会社 関西テレビライ

代表取締役社長 古市忠嗣

令和8年度事業計画書

令和7年10月17日締結「箕面市民温水プールの指定管理に係る協定書」第19条に基づき、下記の通り令和8年度事業計画書を提出いたします。

記

- 1 事業概要
- 2 人員配置等履行体制
- 3 施設、付属設備の維持管理計画
- 4 開館時間及び休館日並びに利用料金の設定に係る事項
- 5 学校水泳指導委託業務に係る事項
- 6 自主事業に係る事項
- 7 収支予算

1 事業概要

(1) 事業主体:株式会社関西テレビライフ

事業名:2026年度箕面市民温水プールにおける学校水泳事業および市民向け一般開放ならびに自主事業

実施目的:箕面市民温水プールを年間を通じて安全かつ快適に運営し、児童の水泳技能の向上、市民の健康増進、世代間交流の促進および地域スポーツの振興を図る。また、本施設を活用した多様な事業展開を通じて、地域に根ざした持続可能な公共スポーツサービスを提供することを目的とする。

実施場所:箕面市民温水プール

実施期間:2026年6月1日～2027年3月31日

(2) 施設運営

開館時間 平日 午前10時00分～午後9時00分

土曜日 午前9時00分～午後8時00分

日曜日 午前9時00分～午後7時00分

祝日 午前10時00分～午後6時00分

休館日 毎週火曜日(火曜日が祝日にあたる場合は特別営業日とし、午前10時から午後6時まで開館する。)

年末年始(12月29日～1月3日)

安全管理 指定管理者制度のもと、安全衛生管理計画に基づき、施設の巡回点検、設備保守、水質管理等を適切に実施する。また、監視員の配置、救急対応体制の整備、AEDの設置などにより、利用者の安全確保および快適な施設利用環境の維持に努める。

(3) 事業目的

学校水泳事業箕面市立小学校9校、約6,000人の児童を対象に水泳授業を受け入れ、安全かつ効果的な水泳指導を実施する。体育授業の一環として水泳指導を受託し、プール施設の活用、専門インストラクターの配置、安全な送迎手段の確保を通じて、児童の泳力向上および水難事故防止教育を推進する。

一般開放事業に関しては、箕面市民温水プールの機能を最大限に活用し、市民の健康増進および福祉の向上を図ることを目的として実施するものである。温水プールの特性を活かし、天候や季節に左右されることなく、子どもから高齢者まで幅広い世代が継続的に利用できる運動機会を提供する。

これにより、市民の体力向上および生活習慣病の予防を推進するとともに、高齢

者に対しては水中運動を通じた身体機能の維持・向上を図り、介護予防および社会参加の促進に寄与する。また、施設利用を通じて市民相互の交流機会を創出し、地域コミュニティの活性化にもつなげる。

さらに、誰もが安心して利用できる環境のもとで、生涯にわたり親しめるスポーツ活動の場を提供することにより、市民の健康的で豊かな生活の実現に貢献することを目的とする。

(4) 自主事業

乳幼児から高齢者まで幅広い年齢層を対象に、健康維持、介護予防、スポーツ振興を目的とした多様な水泳プログラムを実施する。これにより、市民の生活習慣改善、健康増進および地域交流機会の創出に寄与する。

自主事業計画は乳幼児から高齢者までの多世代を対象とする。実施内容はスイミングスクール(小学生・成人向け)、短期水泳教室(春休み・夏休み期間)パーソナルスイミングレッスン、親子スイミング教室、無料体験レッスン(健康水泳、アクアビクス、初心者向け水泳教室等)。実施時間は学校水泳授業の施設利用時間帯を除く時間帯において、一般開放および各種プログラムを実施する。

(5) 運営体制

指定管理者制度の趣旨を踏まえ、地域の民間事業者や関係団体と連携しながら、効率的かつ地域ニーズに即した施設運営を行う。

(6) 成果指標(KPI)

学校水泳事業については児童の泳力向上(25m完泳可能児童の割合等)、事故ゼロを目標とした安全な指導体制の維持、教員負担の軽減(実施後アンケートによる評価) 自主事業については、年間プログラム参加者数、健康意識の向上(アンケート調査、継続参加率等)、施設利用率、年間利用者数を調査実施

2 人員配置等履行体制

(1) 組織体制

統括責任者(維持管理運営業務統括責任者):1名(正社員)

施設運営全般の統括、行政対応、事故対応、運営マネジメントを担う。

総括責任者が不在となる場合には、あらかじめ指定した代理責任者を配置

維持管理業務責任者:1名(正社員)

施設設備の維持管理、衛生管理、設備点検、修繕対応等の管理業務を統括
運営業務責任者:1名(正社員)

利用者対応、受付業務、清掃管理、プログラム運営等、日常の施設運営業務

を統括。

運営指導業務担当者:3名(正社員)

施設管理、行政対応、安全衛生管理、利用者対応、苦情対応等を担当する。
水泳教室・イベントの企画運営、水泳指導、プログラム開発、利用者対応を担当する。なお、水泳指導業務については他の社員が兼務する体制とする。

アルバイトスタッフ:40名

受付業務、水泳指導、プール監視業務、更衣室管理、清掃業務、イベント補助等を担当する。

※ 全従事者は共通ユニフォームを着用し、利用者から業務従事者であることが明確に識別できる体制とする。業務従事者のうち1名以上は防火管理者資格を有する者を配置する。

(2) 配置モデル(学校授業実施月:6月~12月)

学校水泳授業・平日(9:00~15:00)

運營業務担当者1名、指導業務担当者3~9名、スタッフ2~3名

学校授業終了後(15:00~18:00)

運營業務担当者1名、指導業務担当者3~9名、スタッフ2~3名

学校授業終了後(18:00~21:00)

運營業務担当者1名、指導業務担当者1~2名、スタッフ2~3名

※各校の水泳授業受講人数および学校授業の実施状況、並びに土日祝日の自主事業実施状況に応じて、水泳指導社員の配置人数を適宜調整する。安全管理およびサービス水準の維持を図る。

人員配置表(学校授業実施月:6月~12月)

区分	時間帯	事務所フロント	プール監視	水泳指導者
平日	9:00~18:00	2名	1~2名	3~9名
平日	18:00以降	2名	1~2名	1~2名
土日	9:00~18:00	2名	1~2名	2~9名
土日	18:00以降	2名	1~2名	1~2名

配置モデル(学校授業なし:1月~5月)

平日(9:00~15:00)

運營業務担当者1名、指導業務担当者1~2名、スタッフ2~3名

平日(15:00~18:00)

運營業務担当者 1 名、指導業務担当者 3～9 名、スタッフ 2～3 名

平日 (18:00～21:00)

運營業務担当者 1 名、指導業務担当者 1～2 名、スタッフ 2～3 名

人員配置表(学校授業なし:6月～12月)

区分	時間帯	事務所フロント	プール監視	水泳指導者
平日	9:00～15:00	2名	1～2名	1～2名
平日	15:00～18:00	2名	1～2名	2～9名
平日	18:00以降	2名	1～2名	1～2名
土日	9:00～18:00	2名	1～2名	2～9名
土日	18:00以降	2名	1～2名	1～2名

(3)教育・研修体制

入社前研修

接遇マナー、安全対応、施設利用ルール等の基本事項について研修を実施する。

① 定期研修

月 1 回、安全管理、接遇、緊急時対応等について研修を実施する。

② 指導力研修

水泳指導社員を対象として、年 2 回、水泳指導力向上のための研修を実施する。全従事者に対し、業務内容に応じた教育研修を実施し、サービス水準および安全管理能力の向上を図る。

(4)緊急時対応体制

施設内には運営社員を常時配置し、緊急時の対応体制を確保する。

① 救急対応研修

AED 講習および救急対応研修について、全職員が年 1 回以上受講する。

② 非常時対応マニュアル

火災、地震、事故等に対応するマニュアルを整備し、定期的な訓練およびシミュレーションを実施する。

本体制により、安全かつ効率的な施設運営を行い、すべての利用者が安心して利用できる施設環境の確保に努める。

○担当職務人員名簿

職務	氏名	年齢	雇用形態	主な資格
統括責任者	瀧本 悦朗		社員	プール衛生管理者・甲種防火管理者・介護福祉士
維持管理業務責任者			社員	初級パラスポーツ指導員・赤十字水上安全救助員Ⅰ・公認水泳指導管理士・健康運動指導士・警備業指導教育責任者
運營業務責任者			社員	BSAC ダイバー・BSAC ライフセーバー
運営指導業務担当者			社員	初級パラスポーツ指導員・赤十字水上安全救助員Ⅰ・NESTA スイミングコンディショニングスペシャリスト
運営指導業務担当者			社員	普通救命講習Ⅰ・太極健康法指導師
運営指導業務担当者			社員	健康運動指導士・甲種防火管理者・AED 使用心肺蘇生法・CI(コンディショニングインストラクター)・ペルビックストレッチマスターインストラクター・スマートダイエット指導者・Viper 認定インストラクター・Body Navigator・MOSSA(グループパワー・3D30・グループセンタージ)・上級救命講習
スタッフ 約 40 名			アルバイト	

3 施設、付属設備の維持管理計画

(1) 利用者に常に安全・安心を提供できる体制を確立

施設管理体制の確立および明確化、施設点検作業の体系化

(2) 施設を常に良好な状態に保ち、異常を早期に発見するための取り組みを実施

日々の巡回においては巡回日報を作成し、施設設備の点検記録および指導監督記録を保存し、関係者間で共有します。

(3) 快適な施設の提供施設

清掃業務においても予防保全の考え方を取り入れ、常に清潔な状態を維持します。また、利用状況に応じた柔軟な清掃を行い、快適な施設環境の提供に努めます。

(4) 付属設備等の維持管理(保守点検・検査を含む)体制

法定点検業務および検査業務の一部については、委託を予定しています。委託業者の選定にあたっては、コストのみならず、実績等を含めた多角的な観点から行います。

対象設備	業者名	所在地
空調設備	春名建設株式会社	神戸市垂水区
ばい煙測定	(株)ヒラカワ	大阪市北区
消防設備	(株)サンケイビルマネジメント	大阪市中央区
建築物・設備等	春名建設株式会社	神戸市垂水区
防火設備定期検査	(株)サンケイビルマネジメント	大阪市中央区
受電設備	(株)サンケイビルマネジメント	大阪市中央区
給排水設備	(株)サンケイビルマネジメント	大阪市中央区
水質検査	(株)テクノサイエンス	滋賀県守山市
中央監視盤	(株)サンケイビルマネジメント	大阪市中央区
清掃	(株)サンケイビルマネジメント	大阪市中央区
樹木管理	(株)サンケイビルマネジメント	大阪市中央区
警備	(株)東洋テック	大阪市浪速区
プールろ過機	(株)サンケイビルマネジメント	大阪市中央区
フロンガス簡易点検	(株)関西テレビライフ	大阪市北区
駐車場管理	日本駐車場メンテナンス(株)	大阪市中央区

(5) 実施計画(内容)

箕面市民温水プール指定管理者業務仕様書「8施設保守管理業務」に基づき、適正な維持管理を実施します。また、設備に不具合が発生した場合には迅速に初期対応を行い、市と協議の上修理、部品交換等の適切な方法により復旧します。

対象設備	対象機器	主な実施内容
空調設備	パッケージエアコン	各機種の冷媒等の定期点検
ばい煙測定	温水ボイラー	点検念1回
消防設備	屋内消火設備等	機器点検年1回・総合点検年1回
建築物・設備等	屋根・外壁・給排水設備等	目視等により定期的に点検を行う
防火設備定期検査	自動火災報知設備	消防設備点検年2回
受電設備	受配電盤等	年4回の点検及び常時監視
給排水設備	受水槽等	受水槽の点検(年1回)
水質検査	プール水質検査等	塩素・PHなど簡易検査:毎日
中央監視盤	中央制御盤	空調機系統等の点検(年1回)
清掃	建物及び敷地内	日常清掃・定期清掃ワックス塗布
樹木管理	敷地、管理用地内	常に美観を維持し、状況に応じて樹木剪定や除草を行う
警備	建物内	機械警備を行う
プールろ過機	ろ過機・自動滅菌機	毎時動作確認及び定期メンテナンス
フロンガス簡易点検	冷却器等	フロンガス簡易点検(年4回)
駐車場管理	駐車場内設備	精算機、駐車場カメラ管理

(6) 危機管理対策

① 日常点検や巡回の実施備品の管理

スタッフによる日常点検に加え、専門知識を有する関係者による定期的な確認も実施し、適切な管理体制の維持に努めます。また、不審者の施設侵入による事故やトラブルを未然に防止するため、防犯体制の強化および職員間での情報共有を徹底します

② 危機管理体制の確立

地震や火災などの緊急事態発生時において、施設利用者を安全に誘導・避難させる方法や、被害拡大の防止、必要な連絡先等を明確にし、緊急時にスタッフが適切に行動できるよう管理マニュアルを作成し、周知を図ります。

また、消防訓練を年1回実施し、危機管理意識の向上に取り組みます。施設内での事故発生時に備え、スタッフ全員が負傷者等に対する安全確保および応急処置を迅速に行えるよう、救命救急に関する研修・講習会へ参加します。緊急時に備え、AED、担架、パルスオキシメーター等の備品を整備します。

【緊急連絡体系】

《箕面市》

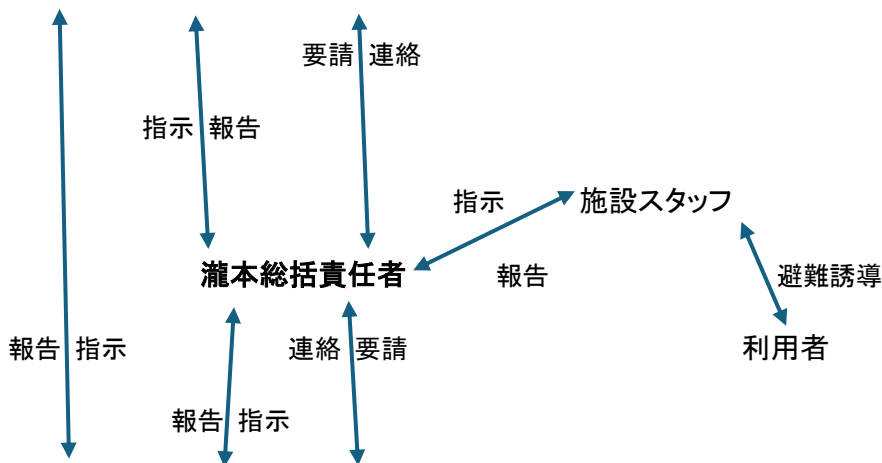
《関係機関》

スポーツ振興課

072-724-6998 徳留課長

警察 110 番(盗難・事故)/箕面警察 072-724-1234

救急・消防 119 番(火災・救急)/消防署 072-724-5678



《指定管理者》株式会社関西テレビライフ 06-6314-2331

《施設維持管理部門》株式会社サンケイビルマネジメント 06-7650-4692

《運営水泳指導委託》株式会社ウエルネスライフ 06-6366-4188

4 開館時間及び休館日並びに利用料金体系の設定に係る事項

(1) (目的)

本事項は、箕面市民温水プールの公正かつ効率的な運営を確保するため、開館時間、休館日および利用料金体系について定めるものとする。

(2) (開館時間)

通常の開館時間は、原則として次のとおりとする。

平日：午前 10 時 00 分から午後 9 時 00 分

土曜日：午前 9 時 00 分から午後 8 時 00 分

日曜日：午前 9 時 00 分から午後 7 時 00 分

祝日：午前 10 時 00 分から午後 6 時 00 分

祝日(火曜日)：午前 10 時 00 分から午後 6 時 00 分

施設の保守点検等の状況に応じて、必要がある場合には開館時間を変更する

プールの一般利用時間は次のとおりとする。

① 学校水泳授業を実施する(6月～12月)の一般利用時間

平日 午後 6 時 00 分から午後 9 時 00 分

土曜日 午後 1 時 00 分から午後 8 時 00 分

日曜日 正午から午後 7 時 00 分

土日以外の祝日 午前 10 時 00 分から午後 6 時 00 分

土曜日・日曜日と重なる祝日：土日の利用時間を優先する

② 学校水泳授業を実施しない期間(1月～5月)の一般利用時間

平日 午前 10 時 00 分から午後 3 時 30 分及び

午後 6 時 00 分から午後 9 時 00 分

土曜日 午後 1 時 00 分から午後 8 時 00 分

日曜日 正午から午後 7 時 00 分

土日以外の祝日 午前 10 時 00 分から午後 6 時 00 分

土曜日・日曜日と重なる祝日：土日の利用時間を優先する

(3) (休館日)

毎週火曜日。年末年始(12月29日から1月3日まで)

前項の規定にかかわらず、設備点検、清掃、災害対応その他施設運営上必要がある場合には、臨時休館日を設けることができる。

(4) (利用料金体系) 利用料金

市内在住・在学・在職者の一般利用料金(終日)(税込)

区分	市内在住者
高校生以上	600 円
中学生以下	300 円
障がい者	半額
3 歳～未就学児	200 円
3 歳未満	無料

※混雑時には、時間制限および入場制限を実施する場合があります。

※障がい者の方は区分料金の半額となります。介助者は 1 名まで無料でご利用いただけます。

1 再入場は不可とする。

2 市外在住者については、上記料金の 3 倍額を基本とする。

3 障がい者の方は身体障がい手帳、療育手帳または精神障がい者福祉手帳
ミライロ ID の提示により半額とする。

(5) (駐車料金等)(上限 800 円)(台数 122 台)

- ① 一般利用:最初の 20 分無料 2 時間まで 200 円以降 60 分毎 100 円
- ② 施設利用:施設利用時間+30 分 200 円以降 60 分毎 100 円
- ③ 市民大会、府総体、自主事業参加者:終日 100 円

○目的

箕面市第二総合運動場の利用者の駐車場確保および維持管理を目的とする。

○その他の運用(市民温水プール営業時間内対応)

駐車料金無料対象者・・・市民大会、府総体等の大会主催者、関係者、つどい管理者(協会)、講師、障がい者

5 学校水泳指導業務委託事業

(1) 目的

本事業は、箕面市立小学校 9 校に在籍する約 6,000 人の児童を対象に、安全かつ効果的な水泳授業を実施することを目的とする。

専門的な水泳指導員による指導と学校教員との協働により、児童の泳力向上および水難事故防止に必要な技能の習得を図る。

(2) 対象校および対象児童数: 対象校(9 校)

箕面小学校・止々呂美小学校・西小学校・東小学校・萱野東小学校・中小学校
豊川南小学校・萱野北小学校・彩都の丘小学校

(3) 対象児童数: 約 6,000 人

(4) 実施期間: 通常指導期間: 2026 年 6 月～2026 年 12 月

補講期間: 2027 年 1 月～2027 年 2 月末

(5) 実施内容: 指導回数・各学年: 6 回・補講: 2 回

(6) 指導方法

児童の泳力に応じてクラス分けを行い、水泳インストラクターを配置する。
学校教員との協働によるチームティーチング方式により、効率的かつ質の高い指導を実施する。

(7) 指導体制及び安全管理体制

水泳インストラクター配置・学校教員との連携指導・プール監視員の常時配置による事故防止・AED 設置施設の利用・緊急時対応マニュアルの整備・児童の健康状態の事前確認および指導中の安全配慮

(8) 施設要件

25m 温水プール・男女別更衣室・ロッカー・AED 設置・バリアフリー対応設備

(9) 移動手段

大型観光バス等による送迎を実施し、安全な移動を確保する。
支援を必要とする児童については、介護タクシー等を活用し個別対応を行う

(10) 業務委託内容

水泳指導業務: 株式会社ウエルネスライフ

送迎業務: 株式会社阪急交通社

※学校水泳事業については、学校教育課と別途業務委託契約を締結する。

6 自主事業に係る事項

(1) (目的)

本事項は、箕面市民温水プールにおいて指定管理者が施設の特性および地域ニーズを活かし収益性と公益性を両立する自主事業を実施するための基本的な考え方と運営方針を定める。

(2) (事業の位置づけ)

利用者満足度の向上および施設利用の促進を図るとともに、地域住民の健康増進、交流機会の創出および生涯スポーツの推進に寄与し、施設運営の安定化と持続可能な運営体制の確保を目指す。

(3) (実施主体および責任)

自主事業は、指定管理者が自らの責任において企画、運営および収支管理を行うものとし、施設の設置目的および市の公共性の基準に反しない内容とするとともに、実施にあたっては事前に市担当部署へ企画概要を提出し、必要な調整を行うものとする。

(4) (主な実施予定事業)

①.水泳教室

(税込)

名称	日時	料金体系	対象	参加費	定員	備考
ジュニアスイミング	月曜日 15:45 ~17:00	月会費	3歳~中学生.	8,800円	90人	
	月曜日 16:45 ~18:00	月会費	3歳~中学生.	8,800円	90人	
	水曜日 15:45 ~17:00	月会費	3歳~中学生.	8,800円	90人	
	水曜日 16:45 ~18:00	月会費	3歳~中学生.	8,800円	90人	
	木曜日 15:45 ~17:00	月会費	3歳~中学生.	8,800円	90人	
	木曜日 16:45 ~18:00	月会費	3歳~中学生.	8,800円	90人	
ジュニアスイミング	金曜日 15:45 ~17:00	月会費	3歳~中学生.	8,800円	90人	
	金曜日 16:45 ~18:00	月会費	3歳~中学生.	8,800円	90人	

	土曜日 8:45 ～10:00	月会費	3歳～中学生.	9,680円	90人	
	土曜日 9:45 ～11:00	月会費	3歳～中学生.	9,680円	90人	
	土曜日 10:45 ～12:00	月会費	3歳～中学生.	9,680円	90人	
	日曜日 8:45 ～10:00	月会費	3歳～中学生.	9,680円	90人	
	日曜日 9:45 ～11:00	月会費	3歳～中学生.	9,680円	90人	
	日曜日 10:45 ～12:00	月会費	3歳～中学生.	9,680円	90人	
ベビー スイミ ング	土曜日 12:00 ～12:40	月会費	6カ月～2歳11 カ月	5,500円	50人	
キッズ スイミ ング	土曜日 12:00 ～12:45	月会費	2歳～4歳	5,500円	50人	
成人 水泳教 室	水曜日 19:30 ～20:15 日曜 日 12:00～ 12:45	月会費	16歳以上	8,800円	20人	アクアビク ス・フリー スイミング と共通
アクア ビクス	日曜日 13:00 ～13:45	月会費	16歳以上	8,800円	20人	成人水泳 教室・フリ ースイミン グと共通
成人水 泳教室	水曜日 19:30 ～20:15	単発	16歳以上	2,750円	10人	一般利用 料要
成人水 泳教室	日曜日 12:00 ～12:45	単発	16歳以上	2,750円	10人	一般利用 料要
アクア ビクス	日曜日 13:00 ～13:45	単発	16歳以上	2,750円	10人	一般利用 料要
短期教 室	春休み	期制	幼児～小学生	6,600円	90人	1期間 3回
短期教 室	夏休み	期制	幼児～小学生	6,600円	90人	1期間 3回

短期教室	冬休み	期制	幼児～小学生	6,600円	90人	1期間3回
パーソナルスイミング	随時	単発	小学生以上	3,300円	1人	
健康水泳教室	随時	単発	60歳以上	無料	10人	箕面市民
アクアビクス	随時	単発	16歳以上	無料	30人	箕面市民
スイミング教室	夏休み	期制	幼児～小学生	無料	10人	箕面市民

※成人水泳教室(アクアビクス)の月会費をお支払いの方は KTV スイミングスクール 石橋を併用してご利用いただけます。

② 収益補完型事業

スイム用品販売 水着等の販売 売上の 20%前後の収益

(5)(収益の取扱い)

1. 自主事業による収益は、指定管理者の裁量で使用することができるが、施設運営の安定化。サービス向上のために優先的に使用するものとする。
2. 収益状況・利用者の反応等は、年度末に報告書として市に提出する。

(6)(留意事項)

1. 教育・福祉・公序良俗に反する内容の事業は実施しない。
2. 有料講座・販売事業等においては、価格設定や内容の透明性を確保する。
3. 苦情・トラブル発生時は、速やかに対応し報告する体制を整える。

収支計画(暫定)

(1)収入

指定管理業務		
項目	見込み額	内訳見込み
利用料金収入	¥ 12,000,000	プール一般利用料
事業費収入(駐車場収入他)	¥ 4,000,000	駐車場利用料
小学生水泳指導業務受託料	¥ 73,880,000	指導 1 人 2,119 円 6 回
その他	¥ 100,000	
小計	¥ 89,980,000	
自主事業		
スイミングスクール	¥ 51,079,000	スイミング月会費
短期水泳教室	¥ 4,400,000	夏・春休み水泳教室
物品販売	¥ 2,200,000	プール関連商品
小計	¥ 57,679,000	
収入合計	¥ 147,659,000	

(2) 支出

指定管理業務		
項目	見込み額	内訳見込み
人件費	¥ 31,234,000	学校水泳指導人件費
水道光熱費	¥ 22,000,000	電気・ガス・水道
ビル管理費	¥ 6,600,000	清掃・設備点検
広告宣伝費	¥ 330,000	ホームページ作成他
備用品費	¥ 25,905,000	ロッカー・セフティ他
修繕費	¥ 550,000	
建物維持管理費	¥ 11,930,000	
送迎バス管理費	¥ 38,841,000	学校送迎バス
運送通信費	¥ 264,000	インターネット・送料
減価償却費	¥ 1,000,000	車両1台・看板
保険料	¥ 44,000	
雑費	¥ 3,300,000	駐車場管理・緑化保全
租税公課	¥ 8,180,000	支払い消費税
小計	¥ 150,178,000	
自主事業		
人件費	¥ 24,205,000	スイミングスクール指導他
広告宣伝費	¥ 4,620,000	ネーミングライツ・イベント

備用品費	¥ 4,400,000	ユニフォーム他
修繕費	¥ 1,100,000	
商品費	¥ 1,540,000	プール関連販売商品
運送通信費	¥ 110,000	
支払い振込手数料	¥ 1,831,000	スクール収入手数料
雑費	¥ 1,650,000	スクール会員システム管理費
租税公課	¥ 5,243,000	支払い消費税
小計	¥ 44,699,000	
支出合計	¥ 194,877,000	

収支

指定管理業務	¥ -60,198,000	
自主事業	¥ 12,980,000	
収支合計	¥ -47,218,000	