

平成22年(特ノ)第4号債務額確定債務支払協定調停事件

申立人 箕面都市開発株式会社

相手方 箕面市

平成22年11月19日

申立人代理人 殿

相手方代理人 殿

大阪地方裁判所第10民事部

調停主任裁判官 小久保 孝 雄

民事調停委員 石 井 教 文

民事調停委員 中 務 裕 之

調停委員会の調停案

第1 調停案提示に至る経緯

1 申立人について

申立人は、箕面駅前再開発事業の中核として建設された再開発ビルである、みのおサンプルザビル1号館及び2号館の管理会社として、また、駅前周辺の商業活性化等の推進のために、相手方のほか箕面市内の公共的団体や金融機関など多くの民間会社の出資を受けて、昭和53年8月1日に設立された、いわゆる第三セクターである。

2 相手方の申立人に対する貸付金

相手方は、申立人が平成7年8月に箕面市箕面五丁目所在の土地(本件土地)を取得した際に金融機関から受けた融資に関し、申立人から再建計画を提示した上での支援の要請を受けて、平成16年3月30日、申立人に対し当該金融機関の借入金の返済原資として、合計11億1000万円の融資を行った。

3 特定調停を申し立てるに至った経緯

申立人は、昭和55年に相手方から箕面市立箕面駅前自動車駐車場の運営管理業務の受託を開始して以降、箕面市立箕面文化・交流センター等の事業も相手方から受託し、上記の相手方からの借入金を返済しながら、経営を継続してきた。しかしながら、本件土地の地価の下落により、平成18年度に「固定資産の減損にかかる会計基準」の適用により同年3月期に約8億9230万円の減損損失を計上したために大幅な債務超過が表面化するとともに、平成21年10月に、長年にわたり受託し、売上高の約半分を占めてきた中核事業である駅前駐車場の指定管理者選定公募に落選

し、平成23年度3月期（平成22年4月から平成23年3月まで）以降収入が半減するなどして経営が悪化して、今後の資金繰りも不透明な状態となり、債務超過状態を解消しない限り、近い将来に破綻の回避が困難となりつつあると考えられている。

そこで、申立人は、公平・中立な第三者の関与を受けて申立人の再建策をまとめることが相当と考え、平成22年9月17日に、相手方に対し、債務額を確定してその支払方法を協定することを求める本件特定調停を申し立てた。

4 特定調停の経過

本件調停手続においては、当裁判所における平成22年9月24日の第1回調停期日以降、同年10月22日、同月29日、同年11月11日と4回にわたって期日を重ねた。裁判所は、当初単独調停を目指したが、双方の意見開陳の状況に照らし、第3回調停期日から調停委員会を組織することとし、調停委員に倒産手続に詳しい石井教文弁護士と会計実務に詳しい中務裕之公認会計士を選任し、調停手続を続行してきた。

本調停手続においては、申立人、相手方の双方から多数の書面が提出されている（申立人からは、申立書のほか、不動産鑑定申立書、平成22年9月24日付け事業計画概要説明書、同年10月22日付け事業計画概要説明書、同年11月11日付け事業計画概要説明書、同年10月29日付け上申書（本件調停条項案1）、同年11月11日付け上申書（本件調停条項案2）のほか5通の主張書面等が、相手方からは、答弁書のほか6通の意見書が提出されている。また、裁判所からの鑑定命令に基づく平成22年10月15日付け不動産鑑定評価書が提出されている。）。そして、当事者間では申立人の事業の在り方、申立人の債務超過状態を解消する方法、申立人の事業計画の予測並びにこれをふまえていかなる内容の弁済計画を立案するのか、さらには弁済計画案の経済的合理性、履行可能性等様々な論点について、詳細な主張のやりとりが展開された。

当初、相手方には、平成16年の融資実行から、さほどの年月が経過していないにもかかわらず、事業計画、弁済計画の見直しが求められることについて、強い抵抗感があることが見てとれ、調停の成立自体が危ぶまれる状況にあるようにも見えたが、上記のとおり当事者双方が率直に主張（意見）の交換を重ね、相手方からの、申立人の事業の在り方、申立人の債務超過状態を解消する方法、申立人の事業計画の予測並びにこれをふまえていかなる内容の弁済計画を立案するのか、さらには弁済計画案の経済的合理性、履行可能性等、様々の指摘に対し、申立人もこれに真摯に応答する形で調停手続が進行してきた。とりわけ、申立人から、裁判所からの鑑定

命令にもとづく不動産鑑定評価書の提出をふまえて提出された本件調停条項案1に対し、相手方からいくつかの重要な意見や疑問点が提起された結果、申立人はこれを踏まえて、さらに事業計画を修正するとともに、最終的に本件調停条項案2を提出するにいたった。申立人が最終的に提出した本件調停条項案2では、当初（平成23年3月1日）の一括弁済額を5億4000万円から5億2000万円に減額したこと、すなわち、申立人の増資に伴う相手方の払込額を同額減額したこと、最終弁済期日を平成46年から平成41年に繰り上げたこと、相手方が出資により取得する株式を取得請求権付株式としたこと、申立人の売上額が現時点の利益計画及び資金計画を相当程度超過すると合理的に予測される場合には追加弁済を想定した条項を付加した点で大きく相手方の言い分に沿ったものとなっていることが認められる。このような経緯の中で、調停委員会は再建に向けての申立人の真摯かつ誠実な取り組みの姿勢がうかがえると感じるとともに、一方で、相手方の上記抵抗感も、和らいできたこともうかがえた。

5. 調停案の提示

そこで、当調停委員会は、現時点では、なお、当事者間において意見の隔たりがあるとはいうものの、申立人について、箕面駅周辺地区の公共施設等の管理運営を通じて蓄積されたノウハウを有していること、また、北大阪急行の延伸が計画されている箕面新都心地区周辺において、地権者らより同人らの土地の管理運営全般を受託している地位にあることから今後の箕面駅周辺地区の商業振興及び地域活性化並びに箕面新都心地区の活性化に当たって一定の役割が期待されることについては、相手方も認めていること、さらには、現時点では箕面市立箕面文化・交流センターにかかる平成23年4月1日以降5年間にわたる指定管理者について第1候補者として既に選定されていることに鑑みると、一定の経済合理性を有する内容による弁済計画が策定され、相手方がこれに応じる余地があるというのであれば、上記のとおりまちづくりに貢献するという一定の公共的側面を有する事業内容をもつ申立人の事業の再生継続を図るため、その内容に即した合意が形成されることには相応の意義があるものと考えに至った。

そこで、当調停委員会は、不動産鑑定の結果並びにこれまでの調停経緯及び当事者双方から提出された各書面、とりわけ、最終的な調停条項案2の内容（申立人の示した事業計画は遂行可能性がないとはいえないし、弁済計画案では、本件貸付金元本全額を回収できる計画となっている。）及びこれが作成されるに至った経緯など本件記録に現われた一切の事情を十分に斟酌し、別紙のとおり、調停案を提示するものである。

なお、本調停案の内容は、相手方に対し、多額の追加出資を求めるもの

であるため、相手方が調停案を受諾する意思を決定することは必ずしも容易なことではないことがうかがえないではないが、当調停委員会は、当事者が現時点で概ね意見の一致をみた上記事実関係を基礎におきつつ、早期かつ建設的な円満解決に向けて努力をされることを切に希望したい。

第2 調停案

別紙のとおり

以上

(別紙)

調停条項案

1 債務の確認

申立人は、相手方に対し、本調停成立の日（以下「本期日」という。）現在、借入金債務として、別紙目録記載の債務1（以下「本件債務1」という。）の元本として金5億7636万9142円の支払債務及び別紙目録記載の債務2（以下「本件債務2」という。）の元本として金4億円の支払債務並びにこれらに対する約定利息の支払債務を負担していることを認める。

2 債務の弁済方法

相手方が3の払込みを行ったとき、申立人は、相手方に対し、以下に定める方法により本件債務1及び本件債務2の弁済を行う。

(1) 元金

ア 一括弁済

- ① 申立人は、相手方に対し、平成23年3月1日、本件債務1の元本の内金として、金3億9300万円を支払う。
- ② 申立人は、相手方に対し、平成23年3月1日、本件債務2の元本の内金として、金1億2700万円を支払う。

イ 分割弁済

申立人は、相手方に対し、本件債務1の元本の内金として、別紙弁済計画表記載のとおり、平成23年3月30日から平成41年3月30日まで、毎年3月30日限り支払う。

ウ 最終弁済

- ① 申立人は、相手方に対し、平成41年6月1日、本件債務1の元本として、金3255万2669円を支払う。
- ② 申立人は、相手方に対し、平成41年6月1日、本件債務2の元本として、金2億7300万円を支払う。

(2) 利息

申立人は、相手方に対し、(1)イの分割弁済日及びウの最終弁済日に、別紙弁済計画表のとおり、本件債務1及び本件債務2の利息を支払う。

(3) 弁済方法の変更

申立人と相手方は、申立人の本期日以降に到来する各決算期（4月1日から翌年3月31日まで）における売上高が、別紙利益計画及び資金計画表における当該期の「売上高」を相当程度超過又は未達すると合理的に予測される場合、(1)イの当該期以降の支払額の増減を含めた弁済方法の変更について誠実に協議するものとする。

(4) 利息及び遅延損害金の計算方法

利息及び遅延損害金の計算は年365日の日割計算とし、当該計算において生じる1円未満の端数は切り上げる。

3 出資

申立人は、募集株式発行に関する株主総会の承認決議成立を条件として、相手方を引受人とする取得請求権付株式を発行するものとする。

相手方は、平成23年2月28日までに、申立人に対し、上記株式の払込金額5億2000万円を払い込む。

4 財産及び損益の状況等の報告等

申立人は、平成23年4月1日から本件債務1及び本件債務2を完済するに至るまで、相手方に対し、以下の義務を負担するものとする。

(1) 申立人は、毎年6月及び12月に、申立人の財産及び損益の状況について書面にて報告する。

申立人は、相手方から請求があった場合には、申立人の営業時間内に、相手方の費用負担の下、申立人の会計帳簿を閲覧又は謄写させる。

(2) 申立人は、本件債務1及び本件債務2に関する各金銭消費貸借契約（以下「本件消費貸借契約」と総称する。）6条各号が定める事由（期限の利益喪失事由）が発生するおそれがある場合、直ちにその旨を相手方に報告するとともに、人件費を含めた経費削減策等について、相手方と協議しその承認を得るものとする。

(3) 申立人は、新規事業への進出及び現行事業からの撤退等、申立人の財産、経営又は業況について重大な変化が発生するおそれがある場合、直ちにその旨を相手方に報告するとともに、人件費を含めた経費削減策や事業方針及び内容等について、相手方と協議しその承認を得るものとする。

(4) 申立人は、本期日以降に到来する各決算期（4月1日から翌年3月31日まで）における役員報酬を含む人件費を、本期日の属する決算期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）に比して増額する場合には、相手方と協議しその承認を得るものとする。

5 本調停条項案に定めなき事項

本調停条項案に定めなき事項については、本件消費貸借契約の定め（4条ないし6条，8条，10条ないし14条）に従うものとする。

6 調停費用

調停費用のうち、鑑定費用は申立人の負担とし、その余は各自の負担とする。

以上

(別紙)

目 録

1 債務1

申立人・相手方間の平成16年3月30日付金銭消費貸借契約に基づく以下の債務

(1) 当初元金

金7億1000万円

(2) 弁済方法

平成17年3月30日から平成46年3月30日まで、毎年3月30日限り、
金2554万5032円を30回にわたり弁済する(元利金等分割弁済)

(3) 利率

年0.5%

2 債務2

申立人・相手方間の平成16年3月30日付金銭消費貸借契約に基づく以下の債務

(1) 当初元金

金4億円

(2) 弁済方法

平成46年3月30日限り、金4億円を弁済
金4億円に対する利息を、平成17年3月30日から平成46年3月30日
まで、毎年3月30日限り当年分として支払う

(3) 利率

年0.5%

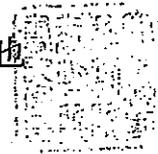
以 上

これは謄本である。

平成22年11月19日

大阪地方裁判所第6民事部

裁判所書記官 牧 純也



(別紙)

弁済計画表

筑面都市開発株式会社
(単位:円)

当初借入 元本	残元本 (本日現在)	一括弁済																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
		平成23年3月1日	平成23年3月30日	平成24年3月30日	平成25年3月30日	平成26年3月30日	平成27年3月30日	平成28年3月30日	平成29年3月30日	平成30年3月30日	平成31年3月30日	平成32年3月30日	平成33年3月30日																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
710,000,000	576,369,142	893,000,000	5,324,721	7,744,777	7,793,561	7,822,419	7,851,531	7,880,839	7,910,343	7,940,044	7,969,946	8,000,044	8,030,142	8,060,240	8,090,338	8,120,436	8,150,534	8,180,632	8,210,730	8,240,828	8,270,926	8,301,024	8,331,122	8,361,220	8,391,318	8,421,416	8,451,514	8,481,612	8,511,710	8,541,808	8,571,906	8,602,004	8,632,102	8,662,200	8,692,298	8,722,396	8,752,494	8,782,592	8,812,690	8,842,788	8,872,886	8,902,984	8,933,082	8,963,180	8,993,278	9,023,376	9,053,474	9,083,572	9,113,670	9,143,768	9,173,866	9,203,964	9,234,062	9,264,160	9,294,258	9,324,356	9,354,454	9,384,552	9,414,650	9,444,748	9,474,846	9,504,944	9,535,042	9,565,140	9,595,238	9,625,336	9,655,434	9,685,532	9,715,630	9,745,728	9,775,826	9,805,924	9,836,022	9,866,120	9,896,218	9,926,316	9,956,414	9,986,512	10,016,610	10,046,708	10,076,806	10,106,904	10,137,002	10,167,100	10,197,198	10,227,296	10,257,394	10,287,492	10,317,590	10,347,688	10,377,786	10,407,884	10,437,982	10,468,080	10,498,178	10,528,276	10,558,374	10,588,472	10,618,570	10,648,668	10,678,766	10,708,864	10,738,962	10,769,060	10,799,158	10,829,256	10,859,354	10,889,452	10,919,550	10,949,648	10,979,746	11,009,844	11,039,942	11,070,040	11,100,138	11,130,236	11,160,334	11,190,432	11,220,530	11,250,628	11,280,726	11,310,824	11,340,922	11,371,020	11,401,118	11,431,216	11,461,314	11,491,412	11,521,510	11,551,608	11,581,706	11,611,804	11,641,902	11,672,000	11,702,098	11,732,196	11,762,294	11,792,392	11,822,490	11,852,588	11,882,686	11,912,784	11,942,882	11,972,980	12,003,078	12,033,176	12,063,274	12,093,372	12,123,470	12,153,568	12,183,666	12,213,764	12,243,862	12,273,960	12,304,058	12,334,156	12,364,254	12,394,352	12,424,450	12,454,548	12,484,646	12,514,744	12,544,842	12,574,940	12,605,038	12,635,136	12,665,234	12,695,332	12,725,430	12,755,528	12,785,626	12,815,724	12,845,822	12,875,920	12,906,018	12,936,116	12,966,214	12,996,312	13,026,410	13,056,508	13,086,606	13,116,704	13,146,802	13,176,900	13,207,000	13,237,100	13,267,200	13,297,300	13,327,400	13,357,500	13,387,600	13,417,700	13,447,800	13,477,900	13,508,000	13,538,100	13,568,200	13,598,300	13,628,400	13,658,500	13,688,600	13,718,700	13,748,800	13,778,900	13,809,000	13,839,100	13,869,200	13,899,300	13,929,400	13,959,500	13,989,600	14,019,700	14,049,800	14,079,900	14,110,000	14,140,100	14,170,200	14,200,300	14,230,400	14,260,500	14,290,600	14,320,700	14,350,800	14,380,900	14,411,000	14,441,100	14,471,200	14,501,300	14,531,400	14,561,500	14,591,600	14,621,700	14,651,800	14,681,900	14,712,000	14,742,100	14,772,200	14,802,300	14,832,400	14,862,500	14,892,600	14,922,700	14,952,800	14,982,900	15,013,000	15,043,100	15,073,200	15,103,300	15,133,400	15,163,500	15,193,600	15,223,700	15,253,800	15,283,900	15,314,000	15,344,100	15,374,200	15,404,300	15,434,400	15,464,500	15,494,600	15,524,700	15,554,800	15,584,900	15,615,000	15,645,100	15,675,200	15,705,300	15,735,400	15,765,500	15,795,600	15,825,700	15,855,800	15,885,900	15,916,000	15,946,100	15,976,200	16,006,300	16,036,400	16,066,500	16,096,600	16,126,700	16,156,800	16,186,900	16,217,000	16,247,100	16,277,200	16,307,300	16,337,400	16,367,500	16,397,600	16,427,700	16,457,800	16,487,900	16,518,000	16,548,100	16,578,200	16,608,300	16,638,400	16,668,500	16,698,600	16,728,700	16,758,800	16,788,900	16,819,000	16,849,100	16,879,200	16,909,300	16,939,400	16,969,500	16,999,600	17,029,700	17,059,800	17,089,900	17,120,000	17,150,100	17,180,200	17,210,300	17,240,400	17,270,500	17,300,600	17,330,700	17,360,800	17,390,900	17,421,000	17,451,100	17,481,200	17,511,300	17,541,400	17,571,500	17,601,600	17,631,700	17,661,800	17,691,900	17,722,000	17,752,100	17,782,200	17,812,300	17,842,400	17,872,500	17,902,600	17,932,700	17,962,800	17,992,900	18,023,000	18,053,100	18,083,200	18,113,300	18,143,400	18,173,500	18,203,600	18,233,700	18,263,800	18,293,900	18,324,000	18,354,100	18,384,200	18,414,300	18,444,400	18,474,500	18,504,600	18,534,700	18,564,800	18,594,900	18,625,000	18,655,100	18,685,200	18,715,300	18,745,400	18,775,500	18,805,600	18,835,700	18,865,800	18,895,900	18,926,000	18,956,100	18,986,200	19,016,300	19,046,400	19,076,500	19,106,600	19,136,700	19,166,800	19,196,900	19,227,000	19,257,100	19,287,200	19,317,300	19,347,400	19,377,500	19,407,600	19,437,700	19,467,800	19,497,900	19,528,000	19,558,100	19,588,200	19,618,300	19,648,400	19,678,500	19,708,600	19,738,700	19,768,800	19,798,900	19,829,000	19,859,100	19,889,200	19,919,300	19,949,400	19,979,500	20,009,600	20,039,700	20,069,800	20,099,900	20,130,000	20,160,100	20,190,200	20,220,300	20,250,400	20,280,500	20,310,600	20,340,700	20,370,800	20,400,900	20,431,000	20,461,100	20,491,200	20,521,300	20,551,400	20,581,500	20,611,600	20,641,700	20,671,800	20,701,900	20,732,000	20,762,100	20,792,200	20,822,300	20,852,400	20,882,500	20,912,600	20,942,700	20,972,800	21,002,900	21,033,000	21,063,100	21,093,200	21,123,300	21,153,400	21,183,500	21,213,600	21,243,700	21,273,800	21,303,900	21,334,000	21,364,100	21,394,200	21,424,300	21,454,400	21,484,500	21,514,600	21,544,700	21,574,800	21,604,900	21,635,000	21,665,100	21,695,200	21,725,300	21,755,400	21,785,500	21,815,600	21,845,700	21,875,800	21,905,900	21,936,000	21,966,100	21,996,200	22,026,300	22,056,400	22,086,500	22,116,600	22,146,700	22,176,800	22,206,900	22,237,000	22,267,100	22,297,200	22,327,300	22,357,400	22,387,500	22,417,600	22,447,700	22,477,800	22,507,900	22,538,000	22,568,100	22,598,200	22,628,300	22,658,400	22,688,500	22,718,600	22,748,700	22,778,800	22,808,900	22,839,000	22,869,100	22,899,200	22,929,300	22,959,400	22,989,500	23,019,600	23,049,700	23,079,800	23,109,900	23,140,000	23,170,100	23,200,200	23,230,300	23,260,400	23,290,500	23,320,600	23,350,700	23,380,800	23,410,900	23,441,000	23,471,100	23,501,200	23,531,300	23,561,400	23,591,500	23,621,600	23,651,700	23,681,800	23,711,900	23,742,000	23,772,100	23,802,200	23,832,300	23,862,400	23,892,500	23,922,600	23,952,700	23,982,800	24,012,900	24,043,000	24,073,100	24,103,200	24,133,300	24,163,400	24,193,500	24,223,600	24,253,700	24,283,800	24,313,900	24,344,000	24,374,100	24,404,200	24,434,300	24,464,400	24,494,500	24,524,600	24,554,700	24,584,800	24,614,900	24,645,000	24,675,100	24,705,200	24,735,300	24,765,400	24,795,500	24,825,600	24,855,700	24,885,800	24,915,900	24,946,000	24,976,100	25,006,200	25,036,300	25,066,400	25,096,500	25,126,600	25,156,700	25,186,800	25,216,900	25,247,000	25,277,100	25,307,200	25,337,300	25,367,400	25,397,500	25,427,600	25,457,700	25,487,800	25,517,900	25,548,000	25,578,100	25,608,200	25,638,300	25,668,400	25,698,500	25,728,600	25,758,700	25,788,800	25,818,900	25,849,000	25,879,100	25,909,200	25,939,300	25,969,400	25,999,500	26,029,600	26,059,700	26,089,800	26,119,900	26,150,000	26,180,100	26,210,200	26,240,300	26,270,400	26,300,500	26,330,600	26,360,700	26,390,800	26,420,900	26,451,000	26,481,100	26,511,200	26,541,300	26,571,400	26,601,500	26,631,600	26,661,700	26,691,800	26,721,900	26,752,000	26,782,100	26,812,200	26,842,300	26,872,400	26,902,500	26,932,600	26,962,700	26,992,800	27,022,900	27,053,000	27,083,100	27,113,200	27,143,300	27,173,400	27,203,500	27,233,600	27,263,700	27,293,800	27,323,900	27,354,000	27,384,100	27,414,200	27,444,300	27,474,400	27,504,500	27,534,600	27,564,700	27,594,800	27,624,900	27,655,000	27,685,100	27,715,200	27,745,300	27,775,400	27,805,500	27,835,600	27,865,700	27,895,800	27,925,900	27,956,000	27,986,100	28,016,200	28,046,300	28,076,400	28,106,500	28,136,600	28,166,700	28,196,800	28,226,900	28,257,000	28,287,100	28,317,200	28,347,300	28,377,400	28,407,500	28,437,600	28,467,700	28,497,800	28,527,900	28,558,000	28,588,100	28,618,200	28,648,300	28,678,400	28,708,500	28,738,600	28,768,700	28,798,800	28,828,900	28,859,000	28,889,100	28,919,200	28,949,300	28,979,400	29,009,500	29,039,600	29,069,700	29,099,800	29,129,900	29,160,000	29,190,100	29,220,200	29,250,300	29,280,400	29,310,500	29,340,600	29,370,700	29,400,800	29,430,900	29,461,000	29,491,100	29,521,200	29,551,300	29,581,400	29,611,500	29,641,600	29,671,700	29,701,800	29,731,900	29,762,000	29,792,100	29,822,200	29,852,300	29,882,400	29,912,500	29,942,600	29,972,700	30,002,800	30,032,900	30,063,000	30,093,100	30,123,200	30,153,300	30,183,400	30,213,500	30,243,600	30,273,700

利益計画及び資金計画

資通都市開発株式会社
(単位:千円)

<利益計画>

損益計算書	計 画																							
	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期	31年3月期	32年3月期	33年3月期	34年3月期	35年3月期	36年3月期	37年3月期	38年3月期	39年3月期	40年3月期	41年3月期	42年3月期	43年3月期	
売上高	221,422	238,507	115,210	108,000	108,000	108,000	108,000	108,000	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880
売上原価	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(3)-(1)-(2)	221,422	238,507	115,210	108,000	108,000	108,000	108,000	108,000	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880	108,880
販売費及び一般管理費	195,303	192,797	85,311	91,300	92,500	93,800	94,800	95,800	96,800	97,800	98,800	99,800	100,800	101,800	102,800	103,800	104,800	105,800	106,800	107,800	108,800	109,800	110,800	111,800
(5)-(3)-(4)	26,119	145,710	29,699	16,700	15,500	14,200	13,200	12,200	12,080	11,080	10,080	9,080	8,080	7,080	6,080	5,080	4,080	3,080	2,080	1,080	1,080	1,080	1,080	1,080
営業外収益	85	85	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240
(7)	5,108	5,095	4,876	2,217	2,178	2,108	2,061	2,021	1,981	1,941	1,901	1,861	1,821	1,781	1,741	1,701	1,661	1,621	1,581	1,541	1,501	1,461	1,421	1,381
(8)-(6)-(7)	21,487	38,500	12,753	16,811	15,600	14,400	13,200	12,000	10,800	9,600	8,400	7,200	6,000	4,800	3,600	2,400	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
特別利益	0	7,246	10,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(10)	201	0	89,825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(11)-(9)-(10)	21,486	46,747	22,753	16,811	15,600	14,400	13,200	12,000	10,800	9,600	8,400	7,200	6,000	4,800	3,600	2,400	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
法人税率	8,788	22,427	8,374	8,014	7,225	6,784	6,317	5,870	5,423	4,976	4,529	4,082	3,635	3,188	2,741	2,294	1,847	1,399	1,399	1,399	1,399	1,399	1,399	1,399
(12)	11,700	24,320	8,448	8,778	8,374	7,777	7,149	6,521	5,893	5,265	4,637	4,009	3,381	2,753	2,125	1,497	869	869	869	869	869	869	869	869
(13)-(11)-(12)	10,316	22,327	14,305	8,033	7,225	6,623	6,072	5,521	4,970	4,419	3,868	3,317	2,766	2,215	1,664	1,113	562	562	562	562	562	562	562	562
法人員数	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17

※人員数には常勤役員1名を含む。

<資金計画>

資金収支	計 画																							
	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期	26年3月期	27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期	31年3月期	32年3月期	33年3月期	34年3月期	35年3月期	36年3月期	37年3月期	38年3月期	39年3月期	40年3月期	41年3月期	42年3月期	43年3月期	
現金収入	80,788	82,974	108,188	82,728	85,096	85,244	88,738	89,481	86,170	86,879	88,879	89,314	84,560	84,070	83,855	83,024	82,478	81,912	81,171	80,404	79,800	79,800	79,800	79,800
現金支出	11,700	24,318	84,448	8,598	7,478	6,777	6,104	5,898	6,149	6,175	6,198	6,222	6,246	6,150	6,187	6,218	6,241	6,106	6,121	6,146	6,146	6,146	6,146	6,146
現金増減	69,088	58,656	23,740	74,130	77,618	78,467	82,634	83,583	80,721	82,704	82,681	83,142	78,314	77,914	77,660	76,806	76,237	75,866	75,050	74,258	73,654	73,654	73,654	73,654
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	1,955,567
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147	1,171,289	1,258,431	1,345,573	1,432,715	1,519,857	1,606,999	1,694,141	1,781,283	1,868,425	
現金当座	80,788	139,444	163,184	237,314	314,932	393,400	476,034	564,615	650,736	736,540	822,721	909,863	997,005	1,084,147										