

令和2年度

箕面市立多世代交流センター 事業報告

〈指定管理者〉

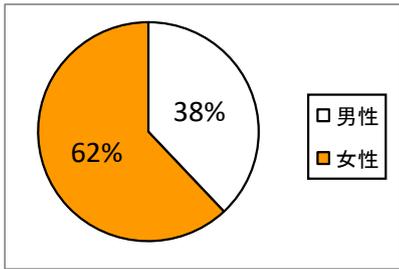
社会福祉法人 ひじり福社会

箕面市立多世代交流センター 令和2年度(2020年度) 事業報告書 2021.3.31現在

この1年間に来館があった登録者は、男性383人、女性625人、合計1,008人で、昨年度に比べ45%の減少となり、これはコロナ感染拡大に伴う影響が大でした。70歳代後半の来館者が最も多くなっており、最年長者は95歳の女性でした。男性の最年長は94歳。全体の平均年齢は76.6歳です。なお来館登録者1,008人中の2020年度新規登録者は、男性が52人、女性が88人、合計140人で、新規登録者が占める割合は、約14%と少なく、これもコロナ禍の結果と思われます。

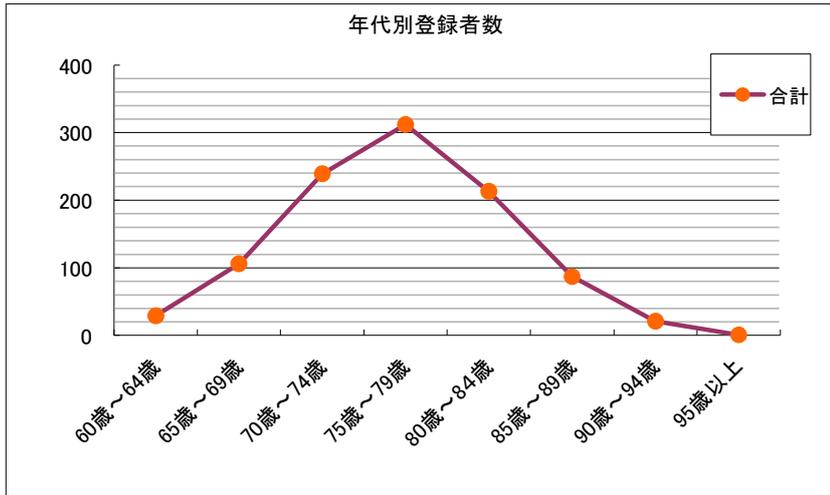
男女別登録者数

	人数
男性	383
女性	625
合計	1,008



年代別登録者数

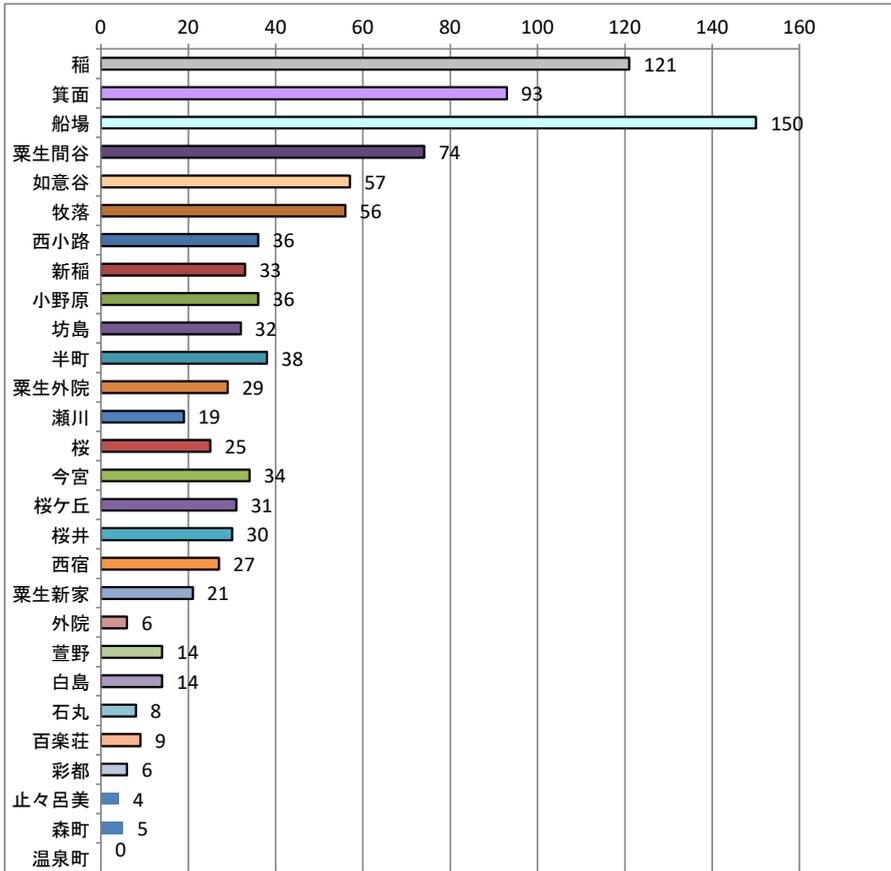
	合計
60歳～64歳	29
65歳～69歳	106
70歳～74歳	239
75歳～79歳	312
80歳～84歳	213
85歳～89歳	87
90歳～94歳	21
95歳以上	1
計	1,008



地域別にみると、ほぼ全市域から来館され登録されているものの、稲、船場の二地域で27%を占めています。センターの地元としてアクセスが良いことと、コロナ禍の影響もあるものと思われます。

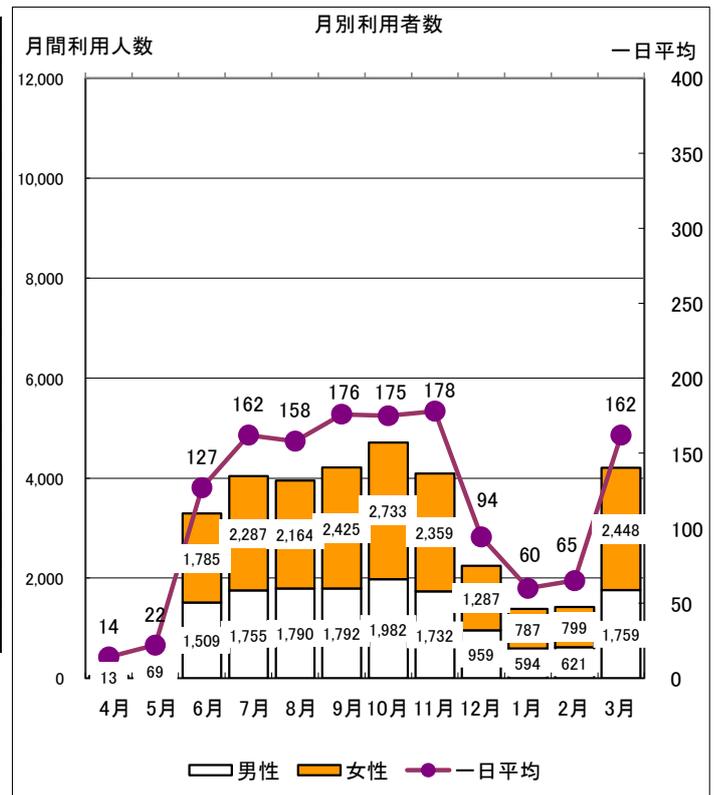
地域別登録者数

地域	人数	割合
稲	121	12.0%
箕面	93	9.2%
船場	150	14.9%
粟生間谷	74	7.3%
如意谷	57	5.7%
牧落	56	5.6%
西小路	36	3.6%
新稲	33	3.3%
小野原	36	3.6%
坊島	32	3.2%
半町	38	3.8%
粟生外院	29	2.9%
瀬川	19	1.9%
桜	25	2.5%
今宮	34	3.4%
桜ヶ丘	31	3.1%
桜井	30	3.0%
西宿	27	2.7%
粟生新家	21	2.1%
外院	6	0.6%
萱野	14	1.4%
白島	14	1.4%
石丸	8	0.8%
百楽荘	9	0.9%
彩都	6	0.6%
止々呂美	4	0.4%
森町	5	0.5%
温泉町	0	0.0%
計	1,008	100%



月別利用者数(2020.4.1~2021.3.31)

	開館日数	男性	女性	月間利用数	一日平均
4月	3	28	13	41	14
5月	8	106	69	175	22
6月	26	1,509	1,785	3,294	127
7月	25	1,755	2,287	4,042	162
8月	25	1,790	2,164	3,954	158
9月	24	1,792	2,425	4,217	176
10月	27	1,982	2,733	4,715	175
11月	23	1,732	2,359	4,091	178
12月	24	959	1,287	2,246	94
1月	23	594	787	1,381	60
2月	22	621	799	1,420	65
3月	26	1,759	2,448	4,207	162
計	256	14,627	19,156	33,783	132



区分 年度	多世代交流センター			
	利用者数	開館日数	1日平均利用者数	同好会数
H25(2013)	72,369	293	246.9	27
H26(2014)	72,473	293	247.3	28
H27(2015)	80,652	294	274.3	27
H28(2016)	82,937	292	284.0	27
H29(2017)	87,783	293	299.6	27
H30(2018)	90,118	293	307.6	27
R1(2019)	85,755 ※	289	296.7 ※	27
R2(2021)	33,783 ※	256	132.0 ※	24

※ R1(2019)年度は、新型コロナウイルス感染の関係で、2020年2月29日から一部施設の利用が順次休止となり、来館者が減少しています。2020年2月末までの1日平均利用者数では316.2となります。

R2(2020)年度は、前年度に引き続きコロナ禍の影響により利用者数が大幅に減少しています。

緊急事態宣言を受け、4月4日～5月21日の間、全面休館しました。

令和2年度(2020年度)箕面市立多世代交流センター 利用者協議会同好会と開催教室一覧

	同好会名	内容	活動日	活動時間	場所
1	囲碁	囲碁	毎日	午前9時～午後5時	多目的室さくら
2	将棋	将棋	毎日	午前9時～午後5時	多目的室さくら
3	健康麻雀	健康麻雀	毎日	午前9時～午後5時	多目的室さくら
4	ゲートボール	ゲートボール	毎日	午前9時～午後5時	多目的広場
5	ペタンク	ペタンク	毎日	午前9時～午後5時	多目的広場
6	卓球	卓球	毎日	午前9時～午後5時	2階ロビー
7	バンパープール	バンパープール	毎日	午前9時～午後5時	2階ロビー
8	書道(A)	書道	第1、第2月曜日	午前10時～正午	多目的室さざんか
9	書道(B)	書道	第3、第4金曜日	午前10時～正午	多目的室さざんか
10	書道(C)	書道	第1、第2金曜日	午前10時～正午	多目的室さざんか
	ペン習字 2020.3 解散	ペン習字	第2、第3木曜日	午前9時～正午	多目的室さざんか
11	松美会	かな書道	第2、第4火曜日	午前10時～正午	多目的室さざんか
12	墨絵(A)	墨絵	第1、第2水曜日	午前10時～正午	多目的室さざんか
13	墨絵(B)	墨絵	第3、第4水曜日	午後1時～午後3時	多目的室さざんか
14	墨絵(C)	墨絵	第1、第2水曜日	午後1時～午後3時	多目的室さざんか
15	俳句[道]	俳句	第1、第3木曜日	午後1時～午後4時30分	多目的室さざんか
	詩吟 2020.3 解散	詩吟	第2、第4木曜日	午前10時～正午	多目的室こすもす
16	のぞみ歌の会	歌謡曲ほか	毎週火曜日、金曜日	午前10時～午前11時30分	多目的室ひまわり
17	もみじ歌の会	歌謡曲ほか	毎週月曜日	午前10時～正午	多目的室ひまわり
18	ブルーエコー	コーラス	毎週金曜日	午後1時～午後3時	多目的室ひまわり
19	歌謡同好会	カラオケ	毎週水曜日	午前9時～正午	多目的室ひまわり
20	民謡ことぶき 2020.9 解散	民謡	第2、第4金曜日	午前10時～午前11時30分	多目的室こすもす
21	すずらんコーラス	コーラス	毎週木曜日 (第5木曜日を除く)	午後1時～午後4時	多目的室こすもす
22	民舞	民舞	毎週火曜日	午前9時～正午	多目的室あじさい
23	松葉会	日本舞踊	毎週月曜日、木曜日	午前10時～正午	多目的室あじさい
24	レイアロハ	フラダンス	毎週火曜日	午後1時～午後4時	多目的室あじさい
25	社交ダンス	社交ダンス	毎週土曜日	午後1時～午後3時	多目的室あじさい
1	開催教室	初めてヨーガ	第1・3水曜日	午後1時30分～午後2時30分	多目的室あじさい
2	開催教室 コロナ禍中止	折り紙	第3木曜日	午前10時～正午	多目的室こすもす

2020年度（令和2年度）事業報告書③ 主な年間行事

日程	行事 × コロナ禍で中止	会場	対象者			
			利用者	おひさま	ゆずの郷	一般
4月13日（月）～5月16日（土）	競技大会 ×	センター全体	○			
6月19日（金）～6月20日（土）	稲ふれあいセンターまつり × （この両日は、同好会活動は休止です）	ふれあいホール	○	○	○	○
6月29日（月）	七夕飾り	玄関前	○	○		
8月7日（金）	盆踊り大会 ×	1階ロビー	○	○	○	○
7月25日（土）～ 8月8日（土）	東京オリンピック パブリックビューイング スポーツイベント ×	1・2階ロビー又は ふれあいホール等	○	○	○	
10月1日（木）～10月31日（土）	競技大会 ×	センター全体	○			
10月17日（土）	軽音グランプリ ×	ふれあいホール	○	○	○	○
10月27日（火）	地域清掃活動 ×	センター周辺・ふれあいホール	○		○	
11月7日（土）	ふれあい フリーマーケット	ふれあいホール	○	○	○	○
12月12日（土）	年忘れ演芸大会 ×	ふれあいホール	○	○	○	
2月12日（金）	雛飾り	1階ロビー	○	○		
2月13日（土）	ウィンターコンサート×	ふれあいホール	○	○	○	○
3月23日（火）	地域清掃活動 ×	センター周辺・ふれあいホール	○		○	
その他 市関連開催 ※は要予約	健康運動指導 週1回水曜日 開始日未定 歌って笑ってお口の教室 7/13（月）.1/18（月） 体力測定※ 5/29（金）.7/17（金）. 9/10（木）.11/13（金）. 1/15（金）.3/19（金） 脳の若返り教室※ 6/3.10.17.24 7/1.8.15.22.29 8/5.12.19 （全水曜） 腰痛・膝痛予防教室※ 6/9.16.23.30 （全火曜） 血管若返りコース※	1階ロビー 1階ロビー 2階ふれあいホール 2階多目的室ひまわり 1階ロビー 2階多目的室ひまわり	○			

	<p>11/5. 12. 19. 26 (全木曜) 骨盤底筋トレでポッコリ お腹予防コース※ 1/8. 15. 22. 29 (全金曜) 骨折しない体づくり※ 3/4. 11. 18. 25 (全木曜) お口元気アップ教室 7/20 (月) ・ 1/25 (月) 健康相談 4/8. 5/13. 6/10. 7/8. 8/12. 9/9. 10/7. 11/11. 12/9. 1/13. 2/10. 3/10 (全水曜)</p>	<p>2階多目的室こすもす 1階ロビー 1階ロビー</p>				
<p>随時開催</p>	<p>あひるの会ライブ × 稲ふれあい歌おう会× ヴァイオリンコンサート× 笑いヨガ× その他音楽イベント× など</p>	<p>1階ロビー</p>	<p>○</p>	<p>○</p>	<p>○</p>	<p>○</p>
<p>その他行事</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・利用者協議会代表者会議：毎月第4火曜日 (9月と2月は第3火曜) 多目的室さざんか ・市老連総会：4月20日(月) ふれあいホール ・健康や老後の不安など関する市民セミナー等開催(5月・11月頃予定→中止) ・防災訓練：1月17日(日) →各ご家庭で 					

令和2年度(2020年度)多世代交流センター総括

箕面市立多世代交流センターは、①箕面市在住の満60歳以上の方を対象にスポーツや文化的な趣味の教室開催やサークル活動の支援を行う松寿荘事業、②主に0～3歳の就園前のお子様と保護者が、出会い・交流できる場としてのおひさま事業、③一般の方にも、さまざまな集会等でご利用いただける貸館事業を3本の柱として、運営しています。

平成25年(2013年)4月の開館から8年が経過し、ご利用者は着実に増加しています。ご利用者からのご意見・ご要望をいただきながら、市のご指導のもと、日々円満な対応を心がけてまいりました。ご利用者の感謝の声に励まされスタッフ一丸となってセンターの円滑な運営に努めているところです。

・この1年間、センターもコロナ禍の影響を強く受け、皆さんが楽しみにされている毎年恒例の「ふれあいセンターまつり」や「盆踊り」をはじめ、大半のイベント行事が中止を余儀なくされてしまい、また同好会活動も制約を受け長く休止状態が続きました。その結果、来館者が減少し、貸館や駐車場利用、食堂営業などにも大きな痛手を受けました。

・平成27年(2015年)4月から、入館システムを変更し、磁気カードの利用を始めて丸6年が経過しました。かつての事務的作業の繁雑さは解消でき、より正確なご利用者の実態把握をはじめ、各種データの蓄積、活用等にも役立っています。他方、個人情報の扱いには万全の注意を払っているところです。

・懸案であった利用者登録の再確認を行う必要もあり、利用者協議会等の協力を得て、平成30年(2018年)4月、3年ぶりに磁気カードの更新登録を進めてまいりました。これによって、さらに正確な登録者数や利用目的の把握ができ、緊急時等の連絡にも大変役立っているところです。ただ、すでに前回のカード更新開始から3年が経ち、再度、ご利用者の氏名や居住地の確認をする必要があるため、令和3年(2021年)度にカード更新をするための用意を進めました。

・駐車場の満車状態を改善するため、長時間駐車解消と短時間駐車のご利用者へ便宜を図るため、平成27年(2015年)4月に駐車料金の改定を実施し、その効果により、満車状態は一部改善されました。さらにこの1年は、コロナ禍で、来館者の減少があったため、満車状態の発生は比較的少なかったと言えます。ただコロナ収束後は、来館者のいっそうの増加が予想されるため、今後ご利用者に対しては、センターに来館する際、オレンジゆずるバスを利用するなど、公共交通機関の利用を勧めてまいります。

・市との連携により、2階ロビーは、普段ご利用者のくつろぎの場として利用されるとともに、市の脳トレーニングプリント設置場所としても活用されるようになっていますが、いっそうの賑わいが見られるように、今後も工夫を重ねてまいります。1階の健康増進室にパワープレートが2台設置され、丸4年が経過しました。大きな事故はなく、継続的に利用されている方も多くあり、その運用については、市とも十分に相談しながら取り組んでいるところです。また、令和元年度(2019年度)から始まった毎週水曜日に市から派遣される運動トレーナーの役割もご利用者の間には浸透・定着してきたところで評判は上々です。

・開館以来、毎朝行ってきたラジオ体操は、カードにスタンプ押印し、缶バッジを集めるという箕

面市の企画とタイアップして4年が経ち、参加者は増加しています。

・館内への不審者の侵入防止や駐車場周辺の安心・安全のための防犯カメラを2台設置していますが、今後も個人情報保護の観点からも十分に慎重な取り扱いに努めます。

・今後も必要に応じて、センターと市、そして利用者協議会の三者で連携を進めながら、様々な問題解決にあたっていきたいと考えます。

・新型コロナウイルスの感染拡大に伴い、国や府の方針、箕面市の指示により当センターの活動も多くの制約を受けてきました。一方、コロナ感染拡大防止策の一環として、入館時の検温を利用者協議会の協力を得て実施しましたが、利用者の皆さんから安心感が増すとの声が多くあり、その後玄関にサーモカメラを設置し検温体制を強化しました。

コロナに関連する主な経過は次の通りです。

2020年（令和2年）

- | | |
|----------|---|
| 2/20 木 | 市主催行事を中止 3/20 まで |
| 2/20 木 | 府立豊中支援学校と協議。翌日のおやつ会は中止。（学内で実施） |
| 2/27 木 | 市子育て支援課から、おひさまルーム閉室の指示あるも数時間後に決定変更（開室継続）の連絡あり |
| 2/29 土 | 風呂・ヘルストロン・健康増進室・和室閉鎖（前日に市と協議） |
| 3/5 金 | 市からの指示により換気1時間に5分を徹底 |
| 3/13 金 | 利用協会長以下7名の連名でさくら（囲碁・将棋・健康麻雀）の閉室を市へ申し入れ |
| 3/18 水 | 当面1階さくら閉室（市と協議） |
| 3/18 水 | 子育て支援課ルート of 空気清浄機3台搬入あり |
| 3/19 木 | 市からメール：3/31 までは現状の閉鎖維持、国・府の大きな方針変更なければさらに継続も。 |
| 3/21 土発表 | 3/31 まで食堂臨時休業 |
| 3/23 月決定 | 折紙教室・ヨガ教室4月は中止、5月からスタート |
| 3/24 火決定 | すきっぷのパン販売について協議の結果、当面お休みに。 |
| 3/24 火発表 | 卓球・バンパー3/26～4/3 まで活動休止 |
| 3/25 水発表 | 4/3 まで食堂臨時休業延長 |
| 3/25 水発表 | 4月開催の同好会競技大会は5月に延期 |
| 3/30 月決定 | 利用協三役・顧問相談の結果、当面全同好会の活動自粛・休止発表 |
| 3/30 月 | 市子育て支援課から手指消毒液受領 |
| 3/31 火発表 | 当面、食堂臨時休業
折紙教室指導者から当面休止とし、
6月も休止の場合、今年を取りやめにしたい旨申し出 |
| 4/4 土 | 政府の緊急事態宣言を受けて箕面市より5/6 まで全館休館の指示
（結果として5/21 まで休館） |
| 5/22 金 | 全館休館を段階的に解除（人数制限等あり） |

- 6/1 月 喫茶もみじ営業再開
- 6/8 月 おひさまルームひじり条件付き再開
- 6/18 木 風呂は当面再開しないことを、市と確認
- 12/3 木 大阪府 赤信号点灯
利用者協議会加入の全同好会活動を 12/7～年内 全面自粛を決定
- 12/24 木 全同好会の活動自粛期間を 1/11 まで延長
- 2021 年（令和 3 年）
- 1/7 木 政府、緊急事態宣言を一都三県に発出（2/7 まで）
- 1/9 土 全同好会の活動自粛期間を 1/31 まで再延長
「喫茶もみじ」も 1 月中の休業を決定
- 1/14 木 政府、緊急事態宣言を大阪府にも発出
同好会活動と食堂営業の休止期間を 2/7 までに再々延長
- 1/23 土 同好会活動と食堂営業の休止期間を緊急事態宣言解除までに変更
- 2/2 火 政府、緊急事態宣言を 3/7 まで延長
- 2/28 日 政府、緊急事態宣言を大阪府を含む 6 府県につき解除 首都圏の 4 都県は継続
- 3/1 月 同好会活動と食堂営業を再開（人数制限や時間制限あり）

課題としましては、引き続き以下の点が挙げられます。

- ① 建物や備品等の保守メンテナンス
- ② 救急時の対応（特に利用者の急な体調不良）
- ③ 入浴施設の廃止とその経費と場所の有効活用の検討
- ④ 貸館利用の推進及び 1 階 2 階各ロビーにおける催し活動の多様化
- ⑤ 同好会活動のルール整理と活性化
- ⑥ 駐輪場の拡張整備
- ⑦ 利用者に寄り添い相互をつなぐおひさまルームの展開
- ⑧ 市との連携のもと、コロナウイルス感染拡大防止の観点から、ご利用者と職員の安全・安心を第一義として対策をすすめていきます。

箕面市立多世代交流センター

令和2年度決算書

事業活動計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	
収 益	0088 市受託事業収益	42,798,966	43,803,679	-1,004,713	
	5530 市受託事業収益	36,091,485	35,295,237	796,248	
	5531 その他の収益	6,707,481	8,508,442	-1,800,961	
	0089 経常経費寄附金収益		5,000	-5,000	
	5541 経常経費寄附金収益		5,000	-5,000	
サービス活動収益計(1)		42,798,966	43,808,679	-1,009,713	
サ ー ビ ス 活 動 増 減 の 部	0015 人件費	23,934,856	21,704,662	2,230,194	
	4112 職員給料	9,156,000	5,536,000	3,620,000	
	4113 職員賞与	533,333	233,333	300,000	
	4114 賞与引当金繰入	66,667	66,667		
	4115 非常勤職員給与	12,762,844	15,114,145	-2,351,301	
	4118 法定福利費	1,416,012	754,517	661,495	
	0016 事業費	7,448,419	12,405,899	-4,957,480	
	4215 保健衛生費	392,618	204,897	187,721	
	4218 教養娯楽費	267,226	1,252,924	-985,698	
	4223 水道光熱費	5,735,893	10,442,860	-4,706,967	
	4225 消耗器具備品費	864,012	269,220	594,792	
	4226 保険料	74,050	145,080	-71,030	
	4227 賃借料	114,620	90,918	23,702	
	0017 事務費	9,893,621	9,773,763	119,858	
	4311 福利厚生費	34,560	77,162	-42,602	
	4314 研修研究費	2,970	9,580	-6,610	
	4315 事務消耗品費	189,491	265,077	-75,586	
	4316 印刷製本費	49,901	135,012	-85,111	
	4319 修繕費	196,194	477,710	-281,516	
	4321 通信運搬費	279,031	264,840	14,191	
	4322 会議費	1,758	3,646	-1,888	
	4324 業務委託費	7,949,940	7,381,848	568,092	
	4325 手数料	45,100	49,532	-4,432	
	4327 賃借料	308,076	305,856	2,220	
	4329 租税公課	595,700	547,900	47,800	
	4331 保守料	240,900	255,600	-14,700	
	0027 減価償却費	796,994	801,117	-4,123	
4451 減価償却費	796,994	801,117	-4,123		
サービス活動費用計(2)		42,073,890	44,685,441	-2,611,551	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		725,076	-876,762	1,601,838	
サ ー ビ ス 活 動 外 増 減 の 部	収				
	益	0093 受取利息配当金収益	11	15	-4
		5821 受取利息配当金収益	11	15	-4
		サービス活動外収益計(4)	11	15	-4
サ ー ビ ス 活 動 外 増 減 の 部	費				
	用				
		サービス活動外費用計(5)			
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)		11	15	-4	
経常増減差額(7)=(3)+(6)		725,087	-876,747	1,601,834	
特 別 増 減 の	収				
	益	特別収益計(8)			
	費用	0046 事業区分間繰入金費用	2,000,000	1,100,000	900,000
	4961 事業区分間繰入金費用	2,000,000	1,100,000	900,000	
特別費用計(9)		2,000,000	1,100,000	900,000	

事業活動計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
部	特別増減差額(10)=(8)-(9)	-2,000,000	-1,100,000	-900,000
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	-1,274,913	-1,976,747	701,834
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	-5,162,496	-3,185,749	-1,976,747
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	-6,437,409	-5,162,496	-1,274,913
	基本金取崩額(14)			
	その他の積立金取崩額(15)			
	その他の積立金積立額(16)			
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	-6,437,409	-5,162,496	-1,274,913

多世代交流センター拠点区分資金収支計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
事業活動による収入支	収入			
	市受託事業収入	42,900,000	42,798,966	101,034
	市受託事業収入	36,100,000	36,091,485	8,515
	その他の収入	6,800,000	6,707,481	92,519
	受取利息配当金収入	1,000	11	989
	受取利息配当金収入	1,000	11	989
	事業活動収入計(1)	42,901,000	42,798,977	102,023
	支出			
	人件費支出	24,050,000	23,934,856	115,144
	職員給料支出	9,200,000	9,156,000	44,000
	職員賞与支出	600,000	600,000	
	非常勤職員給与支出	12,800,000	12,762,844	37,156
	法定福利費支出	1,450,000	1,416,012	33,988
	事業費支出	7,650,000	7,448,419	201,581
	保健衛生費支出	400,000	392,618	7,382
	教養娯楽費支出	300,000	267,226	32,774
	水道光熱費支出	5,800,000	5,735,893	64,107
	消耗器具備品費支出	900,000	864,012	35,988
	保険料支出	100,000	74,050	25,950
	賃借料支出	150,000	114,620	35,380
事務費支出	10,070,000	9,893,621	176,379	
福利厚生費支出	50,000	34,560	15,440	
研修研究費支出	10,000	2,970	7,030	
事務消耗品費支出	200,000	189,491	10,509	
印刷製本費支出	50,000	49,901	99	
修繕費支出	200,000	196,194	3,806	
通信運搬費支出	300,000	279,031	20,969	
会議費支出	10,000	1,758	8,242	
業務委託費支出	8,000,000	7,949,940	50,060	
手数料支出	50,000	45,100	4,900	
賃借料支出	350,000	308,076	41,924	
租税公課支出	600,000	595,700	4,300	
保守料支出	250,000	240,900	9,100	
事業活動支出計(2)	41,770,000	41,276,896	493,104	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	1,131,000	1,522,081	-391,081	
施設整備等による収入支	収入			
	施設整備等収入計(4)			
	支出			
施設整備等支出計(5)				
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)				
その他の活動による収入支	収入			
	その他の活動収入計(7)			
	事業区分間繰入金支出	2,000,000	2,000,000	
	事業区分間繰入金支出	2,000,000	2,000,000	
その他の活動支出計(8)	2,000,000	2,000,000		

多世代交流センター拠点区分資金収支計算書

（自）令和 2年 4月 1日（至）令和 3年 3月31日

（単位：円）

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
支	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	-2,000,000	-2,000,000	
	予備費支出(10)			
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	-869,000	-477,919	-391,081
	前期末支払資金残高(12)	-6,641,666	-6,641,666	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	-7,510,666	-7,119,585	-391,081

