



令和5年(2023年)7月29日

箕面市長 上 島 一 彦 様

箕面市立病院指定管理者評価委員会
委員長 土岐 祐一郎

箕面市立病院指定管理者候補者の選定について(答申)

令和5年(2023年)7月29日付け箕病新第15号をもって箕面市長から諮問のあった事項に対し、慎重に審議を重ねた結果、応募者の順位等を決定しましたので、箕面市病院事業の設置等に関する条例第26条第2項の規定に基づき、下記のとおり答申します。

記

1. 応募者の順位及び指定管理者候補者としての適否

応募者名	順位	指定管理者候補者としての適否
医療法人 協和会	1位	適
医療法人 マックシール	2位	1位が辞退等した場合に 繰り上げて候補者とするか再検証

2. 添付書類

応募者の評価点

箕面市立病院指定管理者の応募者の評価点

単位:点

評価項目		配点	医療法人協和会	医療法人マックスール
I 金額に関する評価		100	51.0	48.0
II 団体、施設の管理運営に関する評価				
財務体質等	定量	40	36.0	25.0
地域精通度	定量	5	0.0	5.0
市への社会貢献度	定量	5	0.0	0.0
法人の実績・能力	定量	20	20.0	5.0
男女協働参画の実現への取組	定性	6	5.7	4.2
品質保証への取組	定量	5	5.0	0.0
品質への配慮	定量	5	5.0	5.0
III 提案内容に関する評価				
配置予定従事者の実績・能力	定量	18	18.0	0.0
研修体制	定性	10	8.4	7.6
履行体制	定性	10	8.5	7.7
品質保証への取組	定性	3	2.8	2.7
災害時等における業務体制	定性	16	12.7	7.1
人権問題への取組	定性	3	2.7	2.3
個人情報保護に関する取組	定性	2	2.0	1.8
情報セキュリティに関する取組	定量	2	0.0	0.0
特定提案	定性	50	44.0	23.0
(小計) II・IIIのうち定量評価		100	84.0	40.0
(小計) II・IIIのうち定性評価		100	86.8	56.4
合計		300	221.8	144.4

※定性評価については、評価項目ごとに委員平均点を算出(小数第二位で四捨五入)し、それらを合算

金額に関する評価の算定方法

評価手順

- ①応募者が提案する「病床数」及び「指定管理者の負担割合」をもとに、新市立病院整備に係る市の負担額を算出。
(※建物整備費のみ。算出の前提条件等は下記)
- ②市の負担額が、想定に対してどれくらい軽減されるかを所定の計算式に基づき点数化。

$$\left[\left[1 - \frac{\text{提案額} - \text{最良額}}{\text{想定負担額}} \right] - \frac{\left[1 - \frac{\text{最悪額} - \text{最良額}}{\text{想定負担額}} \right]}{2} \right] \times 100$$

想定負担額：想定する市の負担額
 提案額：当該応募者の提案に基づき算出した市の負担額
 最良額：全提案のうち最も少ない提案額
 最悪額：全提案のうち最も多い提案額

単位：点

評価点		
配点	協和会	マックシール
100	51	48

■市の負担額算出に係る前提条件

※算出対象は建物整備費のみ

	想定	協和会	マックシール	
病床数	400床	362床 (提案)	340床 (提案)	…1
新病院整備に対する指定管理者負担割合 (交付税措置対象分)	35.0 %	42.5 % (提案)	35.0 % (提案)	…2
新病院整備に対する市負担割合 (交付税措置対象分)	65.0 %	57.5 %	65.0 %	…2' (100%-2の割合)
新病院整備に対する市負担割合 (交付税措置対象外分)	50.0 %			…3
病床あたり面積	105.3 m²			…4
延床面積	42,120.0 m ²	38,118.6 m ²	35,802.0 m ²	…5 (1×4)
1mあたり建設単価	611 千円			…6
病院建物整備費	25,735,320 千円	23,290,465 千円	21,875,022 千円	…7 (5×6)
交付税措置対象の1mあたり建設単価	470 千円			…8

■市負担額

※算出対象は建物整備費のみ

①交付税措置対象

	想定	協和会	マックシール	
交付税措置対象の病院建物整備費	19,796,400.0 千円	17,915,742.0 千円	16,826,940.0 千円	…9 (5×8)
新病院整備に対する市負担割合 (再掲)	65.0 %	57.5 %	65.0 %	=2'
市負担額	12,867,660.0 千円	10,301,551.7 千円	10,937,511.0 千円	…10 (9×2')

②交付税措置対象外

	想定	協和会	マックシール	
病院建物整備費 (再掲)	25,735,320.0 千円	23,290,464.6 千円	21,875,022.0 千円	=7
交付税措置対象の病院建物整備費 (再掲)	19,796,400.0 千円	17,915,742.0 千円	16,826,940.0 千円	=9
交付税措置対象外の病院建物整備費	5,938,920.0 千円	5,374,722.6 千円	5,048,082.0 千円	…11 (7-9)
新病院整備に対する市負担割合	50.0 %			=3
市負担額	2,969,460.0 千円	2,687,361.3 千円	2,524,041.0 千円	…12

	想定	協和会	マックシール	
新病院整備の市負担額 (①+②) (国の交付税措置分含む)	15,837,120 千円	12,988,912 千円	13,461,552 千円	…10+12 (小数点未満切捨)

箕面市立病院指定管理者候補者の提案概要

※本紙は、指定管理者候補者からの提案内容をまとめたものです。今後、基本協定書の締結に向けてこれらの内容を協議していきます。

1. 指定管理者候補者

医療法人 協和会

2. 指定管理期間

令和7年4月1日から開始し、新市立病院開院後20年間

3. 新市立病院の病床数

362床（急性期326床、回復期リハビリテーション36床）

※吹田市にある協和会病院との再編統合

4. 新市立病院の整備費用（病院事業債（特別分）の元利償還金）に係る指定管理者の負担割合

42.5%（市は57.5%負担。国からの交付税措置あり）

5. その他提案の概要

(1) 運営方針ほか、基本構想を実現するための具体的な方策について

- ・がん治療強化の観点から大阪重粒子線センターと連携
- ・市民健康講座、小中学校への出前授業、地域医療講座の開催
- ・救急医療の充実強化（救急専門医、救急救命士の配置を予定）

(2) 事業・収支計画について

- ・指定管理開始後5年間は赤字、6年目から黒字転換

(3) 診療日・診療時間、診療科等について

- ・診療受付時間について現行より30分延長
- ・分娩の継続については、大学医局と相談の上検討
- ・腎臓内科の入院及び外来診療の実施については、近隣医療機関の状況を踏まえて検討
- ・呼吸器内科、放射線治療科に加え、緩和ケア内科、感染症内科を新設
- ・救急科に加え、脳神経外科の強化

(4) 医師・看護師等の確保策について

- ・大阪大学からの医師派遣実績があり、今後も連携を強化
- ・看護師、薬剤師の確保策あり
- ・法人内での適正な人材配置

定性評価項目の提案内容比較

様式	評価項目	評価基準	配点	協和会	マックスシール
様式12	育児・介護の休暇休業制度への取組状況	出産育児に係る休暇休業制度の有無及びその内容を評価	3	・ 出産育児に係る休業制度あり、男女とも取得者あり ・ 法令の基準を上回る制度あり（育児短時間勤務制度）	・ 出産育児に係る休業制度あり、男女とも取得者あり ・ 法令の基準を上回る制度なし
		介護に係る休暇休業制度の有無及びその内容を評価	3	・ 介護に係る休暇休業制度あり、男女ともに取得者あり	・ 介護に係る休暇休業制度はあるが、取得実績なし
様式16	研修の実施	技術力向上のための研修の実施状況の評価	5	・ 新規入職者、3年目職員、管理監督者に対する研修実績について記載あり	・ 各職種に対する実務的な研修について幅広く記載あり ・ 法人内のみならず、外部の研修や学会への出席実績の記載あり
	適正な履行確保のための研修計画	契約期間中の適正な業務履行確保のための研修計画の有無及び内容を評価	5	・ 組織マネジメントに関する研修計画について記載あり	・ 各職種に対する実務的な研修について幅広く記載あり
様式17	適正な履行確保のための業務体制	業務の履行体制、業務フローを評価	10	・ 医療安全に関する取り組みについて、専門組織の設置など組織的な対応に係る実績の記載あり ・ 入退院支援に係る組織の設置について提案あり ・ 感染拡大防止に係る取り組みについて記載あり	・ 医療安全に関する取り組みについて、専門組織の設置など組織的な対応に係る実績の記載あり ・ 入退院支援に係る組織の設置について提案あり
様式18	苦情処理体制	苦情処理体制の整備状況の評価	3	・ 苦情処理に係るマニュアルあり ・ 組織的、系統的な対応手順について記載あり	・ 苦情処理に係るマニュアルあり ・ 組織的、系統的な対応手順について記載あり
様式19	災害時の業務履行体制の整備	災害等緊急時において、適正に契約を履行できる法人組織内体制の整備状況の評価	8	・ 災害発生時の法人組織内体制等について記載した業務継続計画（BCP）の提出あり	・ 災害発生時の法人組織内体制等について記載した手順書の提出あり
	災害時における市への協力体制	災害時における通常の契約業務以外の市への協力についての提案を評価	8	（市への協力体制について当日確認）	（提案なし）
様式20	人権研修の実施状況	人権研修の実施の有無及びその内容を評価	3	・ 人権研修の実施あり ・ 研修成果を確認する院内ラウンドについて記載あり	・ 人権研修の実施あり
様式21	個人情報保護に関する取組状況	個人情報保護に関する取組状況の評価	2	・ 個人情報保護、特定個人情報保護に係る取扱規程あり ・ 体系的な情報セキュリティ対策基準あり	・ 個人情報保護、特定個人情報保護に係る取扱規程あり ・ 個人情報管理に係る研修受講終了認定証の提出あり
様式23 様式24	特定テーマに係る提案	運営方針ほか、基本構想を実現するための具体的な方策を評価	50	・ がん治療強化の観点から大阪重粒子センターとの連携について提案あり ・ 市民健康講座、小中学校への出前授業、地域医療講座の開催について提案あり ・ 救急医療の実績について記載あり	・ 回復期リハビリテーションを実施しない前提での提案（当日、提案の意図を確認） ・ 一般外来を縮小し、紹介受診や専門外来等に注力する提案あり ・ 救急医療の充実について記載あり
		事業・収支計画を評価		・ 指定管理開始後5年間は赤字、6年目から黒字転換	・ 指定管理開始後3年間は赤字、4年目から黒字転換
		診療日・診療時間の考え方、診療科の設置（特に分娩、腎臓内科）の考え方を評価		・ 診療受付時間30分延長の提案あり、診療日は現行どおり ・ 分娩については大学医局と相談の上検討するとの提案 ・ 腎臓内科は、近隣医療機関の状況を踏まえて検討するとの提案 ・ 緩和ケア内科、感染症内科新設について提案あり ・ 救急科、脳神経外科の強化について提案あり	（提案なし）
		医師・看護師等の確保策について評価		・ 阪大からの医師派遣実績及び今後の連携強化について記載あり ・ 看護師の確保、薬剤師の確保について記載あり ・ 法人内での適正な人材配置について記載あり	・ 阪大からの医師派遣実績及び民間紹介会社の活用について記載あり
		再編統合後の新病院の病床規模を評価		・ 急性期326床、回復期リハ36床で提案	・ 急性期340床、回復期リハなしで提案（当日、提案の意図を確認）
その他	指定管理開始時期の提案	評価対象外	令和7年4月	令和9年4月	