

箕面市経営再生プログラム バージョンアップの取り組み

1 箕面市経営再生プログラムについて

【資料1 - 2 箕面市経営再生プログラムのイメージ】

2 11の処方箋にかかる取り組み状況

【資料1 - 3 箕面市経営再生プログラム 11の処方箋の取り組み状況】

3 現状認識

- ・改革基盤の整備は一定前進してきているが根本的な解決には至っていない。
- ・市税収入の回復は見込めない。
- ・団塊の世代等の退職による職員構成等の激変。
- ・将来を見通し、職員の意欲的な取り組みを促進しながら、持続可能な行政体質への改革を図る必要がある。

4 バージョンアップのポイント

(1) 事務改善・業務再構築・品質管理の実施

- ・業務再構築の試行実施（「可視化・標準化・省力化」）

【資料1 - 4 業務再構築試行実施】

(2) 経営分析

- ・財政分析
- ・他市比較等による検証
- ・改革課題の分析 等

(3) 人事制度改革(人材育成・定員適正化等)

(4) 意識改革

- ・現状認識の共有化・改革意欲の醸成を図る。
(フリートーク、ディスカッションの場を設定)

【資料1 - 5 「知っていますか？箕面市の経営状況」】

(5) 改革項目の抽出

- 事務改善・業務再構築項目等の抽出
- 経営分析ヒヤリングの実施
- 行政評価における改革事項の反映
- 改革項目案の提示・調整

【資料1 - 6 スケジュール案】

5 新たな視点での助言等

- ・特に意識改革の取り組みについて