

公共サービスの委託拡大も 含めたあり方の検討 ～ あらゆる部門の業務再構築～

職員課・しごと改革推進担当

目次

- 箕面市をとりまく課題
- 業務再構築の必要性
- 業務再構築に向けた取組（平成22年度以降）

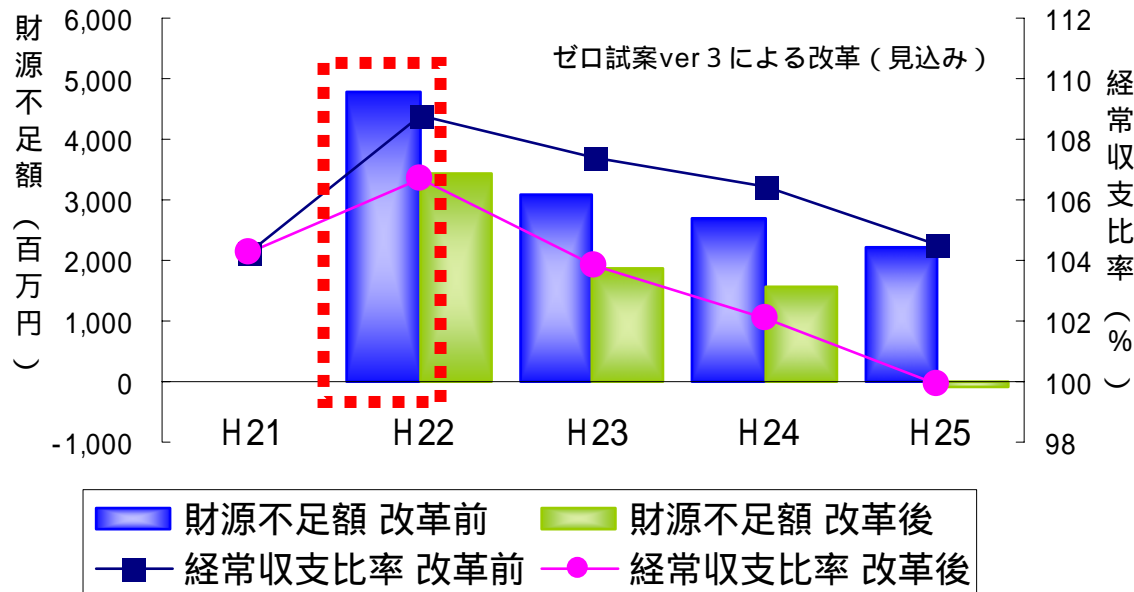
箕面市をとりまく課題

財政的課題

景気悪化による税収の落ち込み

ゼロ試算ver 1、2による改革成果はみられるものの、財源不足解消のためにはさらなる取組が必要

平成22年度には約4.7億円の財源不足



人的資源における課題

財政危機に伴って、新規採用を抑制

職員の絶対数が減少

市が担うべき役割の拡大

行政ニーズの高度化・多様化・増大

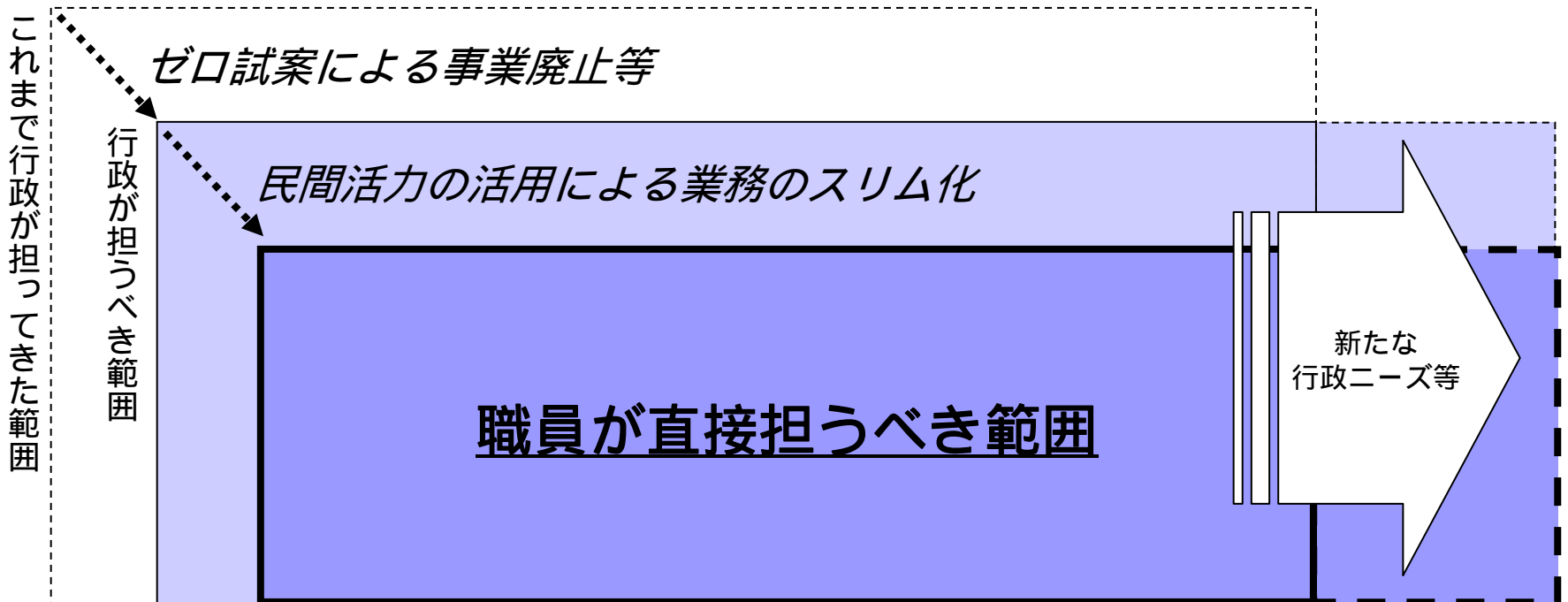
権限移譲・広域連携の推進等により、業務は増加する

業務再構築の必要性

職員の絶対数が減少する中で、現行の体制のまま増大する行政課題に取り組もうとすれば、職員一人ひとりが担う役割や負担は大きくなる。

～ 業務再構築 ～

行政が担うべき範囲・職員が直接担うべき範囲を見直すことによって行政職員でしか対応できない市民ニーズに集中できる体制を構築する



業務再構築に向けた取組 (平成22年度以降)

進行中

【事務部門】

* 子ども部

総合窓口設置に伴い、定型業務・窓口対応を委託化（平成22年）

* 箕面広報課

広報誌「もみじだより」作成の委託化（平成22年）

* 職員課

給与計算・社会保険業務などを委託化（平成23年）

* 国保年金課等

マルチペイメントネットワーク導入に伴い、収納部門の効率化を予定

* 広域連携の推進

消防事務における、豊能町との広域連携の推進
大阪府からの権限移譲に伴う「共同処理センター」設立（平成23年）

大阪府からの教員人事権移譲に伴う、豊中市・池田市・豊能町・能勢町との広域連携の推進

【公共施設】

* 保育所

平成26年以降に箕面保育所を民営化。さらなる民営化を進める。

* 聖苑・霊園

指定管理者制度の導入（平成23年）

* 人権文化センター

指定管理者制度の導入（平成22年）

* 浄水場

施設管理等の委託拡大について検討

* 図書館

図書館数（統廃合）や運営のあり方（指定管理者制度の導入など）についての再検討

【現業部門】

* 環境クリーンセンター

委託範囲拡大など、運営体制の見直しの検討

* 学校給食

委託範囲拡大など、運営体制の見直しの検討

あらゆる分野で業務再構築の取組が進んでいるが、今後もより一層の効率化を推進しなければならない